

Perspectiva y desafíos México 2026

Leonardo Curzio



ANTAD
Asociación Nacional de Tiendas de
Autoservicio y Departamentales, A.C.



CLAUDIA SHEINBAUM PARDO

**DIARIO DE UNA
TRANSICIÓN HISTÓRICA**

LOS DESAFÍOS DE CLAUDIA

- **Tiene un abanico impresionante de capacidades institucionales y un gran respaldo popular.**
- **No hay quien le dispute el poder a Morena salvo Morena.**
- **Se mantiene bajo la sombra del caudillo...**

LA PRESIDENTA ENFRENTA RETOS EN 4 ÁMBITOS FUNDAMENTALES:



→ POLÍTICA NACIONAL Y SEGURIDAD



→ FINANZAS PÚBLICAS



→ CRECIMIENTO ECONÓMICO



→ RELACIÓN CON EUA

POLÍTICA NACIONAL Y SEGURIDAD

REFORMA JUDICIAL GENERA INCERTIDUMBRE

Turnan asunto a la Ministra Lenia Batres

Analiza Corte revocar fallos de antecesores

Definirán Ministros si pueden revisar sentencias de Salas que desaparecieron

REFORMA / STAFF

El presidente de la Suprema Corte de Justicia abrió un proceso de revisión de las sentencias dictadas por sus colegas para acallar si la recién integración puede revisar ciertas sentencias dictadas por sus antecesores.

En particular, el Ministro Hugo Pérez Olvera, discutirá si el actual Pleno podría revocar fallos de los dos Salas de la Corte que desaparecieron con la reforma judicial.

Lo anterior, pese a que siempre estuvo claro que las sentencias de las Salas, integradas por cinco Ministros cada una, eran de acuerdo igual a las de los Plenos de Juzgadores, en su calidad de fallos de última instancia, definitivos e invincibles.

Se trata de que el Poder Pleno sobre si proceder o no el recurso de revisión en contra de sentencias dictadas por las entonces Sa-

EN LA LISTA

Amparos que han sido atraídos por la Suprema Corte de Justicia:

95

entre 2022 y 2024

39

en 2025

- MATERIAS:
■ Penal
■ Civil
■ Fiscal
■ Laboral

laz de la Suprema Corte de Justicia, a resolver un amparo directo en ejercicio de su facultad de "atención", ordenó Aguirre el pasado 10 de octubre.

El asunto fue turnado a Lenia Batres para que presente su propuesta. Aunque se llevó la consulta luego de que la Fiscalía General de la República (FGR) y una persona de nombre Rosa María Román Uribe, imputación integral, se abstuvió a declarar. Juanita Hilda González, presidenta integrante de la banda de secuestrores que plagió y mató a Santiago Alberto Wenceslao en 2008.

La Primera Sala de la Corte ordenó el pasado 11 de junio la liberación de Gon-

zález, al resolver un amparo directo contra su condena de 78 años de cárcel, que ordinariamente habría tocado resolver a un Tribunal colegiado, pero fue atraído.

La mayoría de cuatro Ministros que libraron a González, consideró que los tres precedentes que revisó y que fueron clave para su condena, podrían haber sido obtenidos bajo tutura.

Entre 2022 y 2024, la Corte atraerá 95 amparos directos, y lo que ya viene de 2025, ya lleva 39, sin que predominen alguna materia, pues han aumentado las cíveis, familiares y laborales.

Al actuar Corte ya no tiene Salas, solo un Pleno de Juzgadores. La situación es más compleja a medida que existe una tendencia a ejercer más atracciones que sus antecesores, pues ya no se están dictando sentencias definitivas, sino que se está recurriendo a un trámite colateral —es decir, analizan los hechos y pruebas del caso— y por tanto, todavía se podrían

plantear al actual Pleno temas de constitucionalidad mediante un recurso de revisión.

Entre 2022 y 2024, la Corte atraerá 95 amparos directos, y lo que ya viene de 2025, ya lleva 39, sin que predominen alguna materia, pues han aumentado las cíveis, familiares y laborales.

Al actuar Corte ya no tiene Salas, solo un Pleno de Juzgadores. La situación es más compleja a medida que existe una tendencia a ejercer más atracciones que sus antecesores, pues ya no se están dictando sentencias definitivas, sino que se está recurriendo a un trámite colateral —es decir, analizan los hechos y pruebas del caso— y por tanto, todavía se podrían

Fuente: Reforma, 03/11/2025

Reclaman por 'politicización' de la justicia en México

Temen CEOs de EU por reforma judicial

Advierten a Trump que la 4T privilegia a Pemex, CFE, Mexicana, Telmex...

JOSÉ DÍAZ BRIZUELA CORRESPONSAL

WASHINGTON.— Líderes de las más influyentes empresas estadounidenses pidieron ayer a la Administración Trump renovar en 2026 el T-MEC, acuerdo que protege que las empresas sean protegidas ante lo que denominan como la "politicización" de la justicia en México, que pone en riesgo arbitrajes independientes y procedimientos legales políticos.

Apagaron la Business Roundtable (BRT)— asociación que congrega a unos 200 CEOs como Tim Cook, de Apple; Jeff Bezos, de Amazon; Jamie Dimon, de JP Morgan Chase; Mary Barra, de la automotriz GM, y tag del directorio de la aerolínea de presa de envíos FedEx— pidieron frenar lo que llamaron "desarrollos legislativos mexicanos en los sectores de energía, telecomunicaciones, industria y agricultura".

En respuesta, por favorar a Pemex y la CFE, en telecomunicaciones, por privilegiar a Telmex y a la filial Slane, en atención por presuntas violaciones a la competencia, y por la protección de la propiedad intelectual y el diseño, y el patrimonio cultural, lo que demora produc-

entes multilatinas con audiencias y evaluaciones poco razonables.

■ DISCRIMINACIÓN AL INVERSTIMENTO: Reclaman a Trump que el mecanismo ISDS probablemente haría reflexionar a aquellas figuras que quieran invertir en México que estén considerando la expropiación o presionamiento a las autoridades para que les den a los caprichos políticos", dijo la agrupación.

"En los últimos años, México ha tomado varias medidas preoccupantes que limitan la libertad de inversión, las inversiones estadounidenses en el País, controla la propiedad intelectual y el diseño, y el patrimonio cultural, lo que demora produc-

tores en peligro las inversiones estadounidenses, contradicen las obligaciones del T-MEC de proteger las inversiones estadounidenses en el País, controla la propiedad intelectual y el diseño, y el patrimonio cultural, lo que demora produc-

"Los recientes cambios judiciales de México, incluyendo la reforma al Código de Derecho, que elimina a los reguladores independientes, afectaría negativamente a las empresas estadounidenses en el marco de las consultas públicas rumbo a la reforma de la legislación que inicia en julio de 2026".

"Para mitigar el riesgo que

que ponen en peligro las inversiones de empresas estadounidenses, contradicen las obligaciones del T-MEC de proteger las inversiones estadounidenses en el País, controla la propiedad intelectual y el diseño, y el patrimonio cultural, lo que demora produc-

tores en peligro las inversiones estadounidenses, contradicen las obligaciones del T-MEC de proteger las inversiones estadounidenses en el País, controla la propiedad intelectual y el diseño, y el patrimonio cultural, lo que demora produc-

"Los recientes cambios judiciales de México, incluyendo la reforma al Código de Derecho, que elimina a los reguladores independientes, afectaría negativamente a las empresas estadounidenses en el marco de las consultas públicas rumbo a la reforma de la legislación que inicia en julio de 2026".

"Para mitigar el riesgo que

LOS CAPITANES...

Entre los presidentes de empresas que pidieron al Gobierno de EU medidas de protección en el T-MEC están:



ADVERTENCIAS

Algunas de las advertencias de los CEOs estadounidenses sobre Mexico:

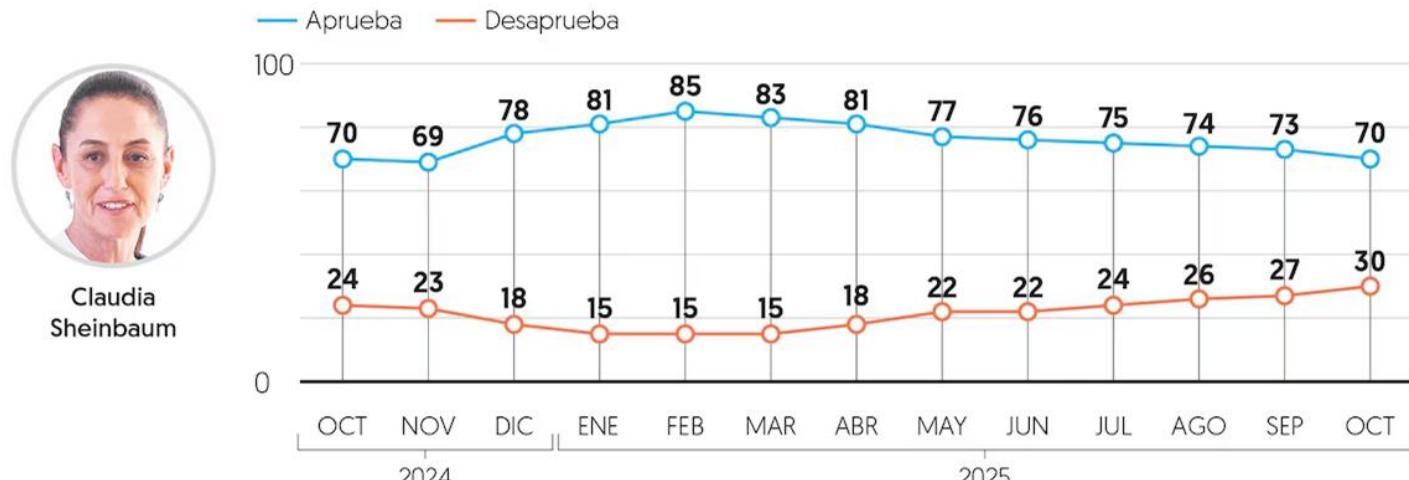
Líderes de las compañías más influyentes piden a Trump renovar en 2026 el T-MEC pero presionar para que sus empresas sean protegidas ante los "caprichos políticos" de México.

Fuente: Reforma, 02/11/2025

Claudia Sheinbaum mantiene elevado nivel de aprobación

Aprobación a Claudia Sheinbaum

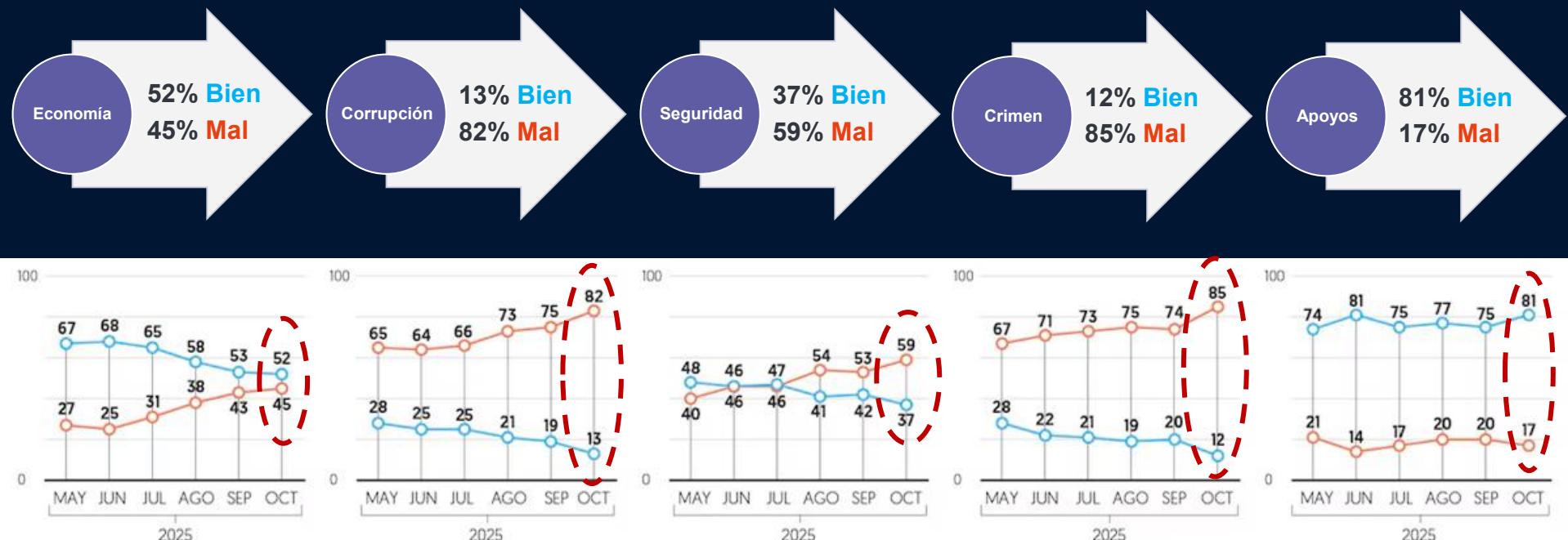
En general, ¿usted aprueba o desaprueba el trabajo que está haciendo Claudia Sheinbaum como presidenta de México? (%)



Nota: No suman 100% porque no se muestra la opción "No sabe".

Encuesta nacional (03 de noviembre 2025)

Desempeño del gobierno de la Presidenta



Encuesta nacional (03 de noviembre 2025)

AJUSTAR TRAYECTORIAS



HABILITAR PERFILES



LA GESTIÓN DEL OCTAVO AÑO Y LAS CANDIDATURAS

- Aguascalientes
- Baja California
- Baja California Sur
- Campeche
- Chihuahua
- Colima
- Guerrero
- Michoacán
- Nayarit
- Nuevo León
- Querétaro
- Quintana Roo
- San Luis Potosí
- Sinaloa
- Sonora
- Tlaxcala
- Zacatecas

PERCEPCIÓN SOBRE INSEGURIDAD PÚBLICA

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Lunes 3 de noviembre de 2025



Tras una misa de cuerpo presente en la Iglesia de San Francisco, en Uruapan, el fallecido alcalde Carlos Manzo fue llevado al panteón municipal.

Claman justicia tras el asesinato del edil Manzo

La Presidenta dice que no habrá impunidad; **miles marchan en Michoacán para exigir paz**; IP condena el homicidio y EU ofrece mayor cooperación en seguridad

CARLOS ARRIETA, DANIELA WACHAJI Y SALVADOR CORONA | Correspondientes reporteros
— [ver más](#)

Morelia, Mich. — Habitantes de Uruapan despidieron al presidente municipal, Carlos Manzo Rodríguez, quien fue asesinado la noche del sábado.

Con rabia y dolor, cientos de personas marcharon ayer en Morelia, donde impusieron en el Palacio de Gobierno para exigir justicia.

GREGORIA QUIROZ
Esposa del alcalde asesinado

"No mataron al presidente de Uruapan, mataron al mejor presidente [municipal] de México, al único que se atrevió a levantar la voz"

Por su parte, la presidenta Claudia Sheinbaum condensó "un abultado firmazo" el homicidio del edil y aseguró que su gobierno no permitirá la impunidad.

En tanto, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, informó que el alcalde en rengüendal por 14 días no se presentó a su trabajo y expresó la disposición de su país para profundizar la cooperación en materia de seguridad con México.

| ESTADOS | A12-A13



Desaparecen rastros de la Megafarmacia en Hacienda

Retiran del portal oficial los datos financieros y operativos; Birmex desconoce registro de medicinas

ENRIQUE GÓMEZ
[enriquegomez@eluniversal.com.mx](#)

A pesar de que eran públicos los costos de inversión y mantenimiento anual, así como las escrituras y operación de la Megafarmacia, más tarde se realizó la eliminación de la página oficial de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Con esa acción, en mayo pasado, EL UNIVERSAL reveló que el costo total de la Megafarmacia había aumentado a 4 mil 200 millones de pesos, al pasar de 800 millones en 2014.

Además, en respuesta a una solicitud de transparencia, Birmex informó a esta casa editorial que en su sistema de información el número de medicamentos almacenados en la Megafarmacia.

Indicó que no tiene la obligación de contar con el dato.

| NACIÓN | A6

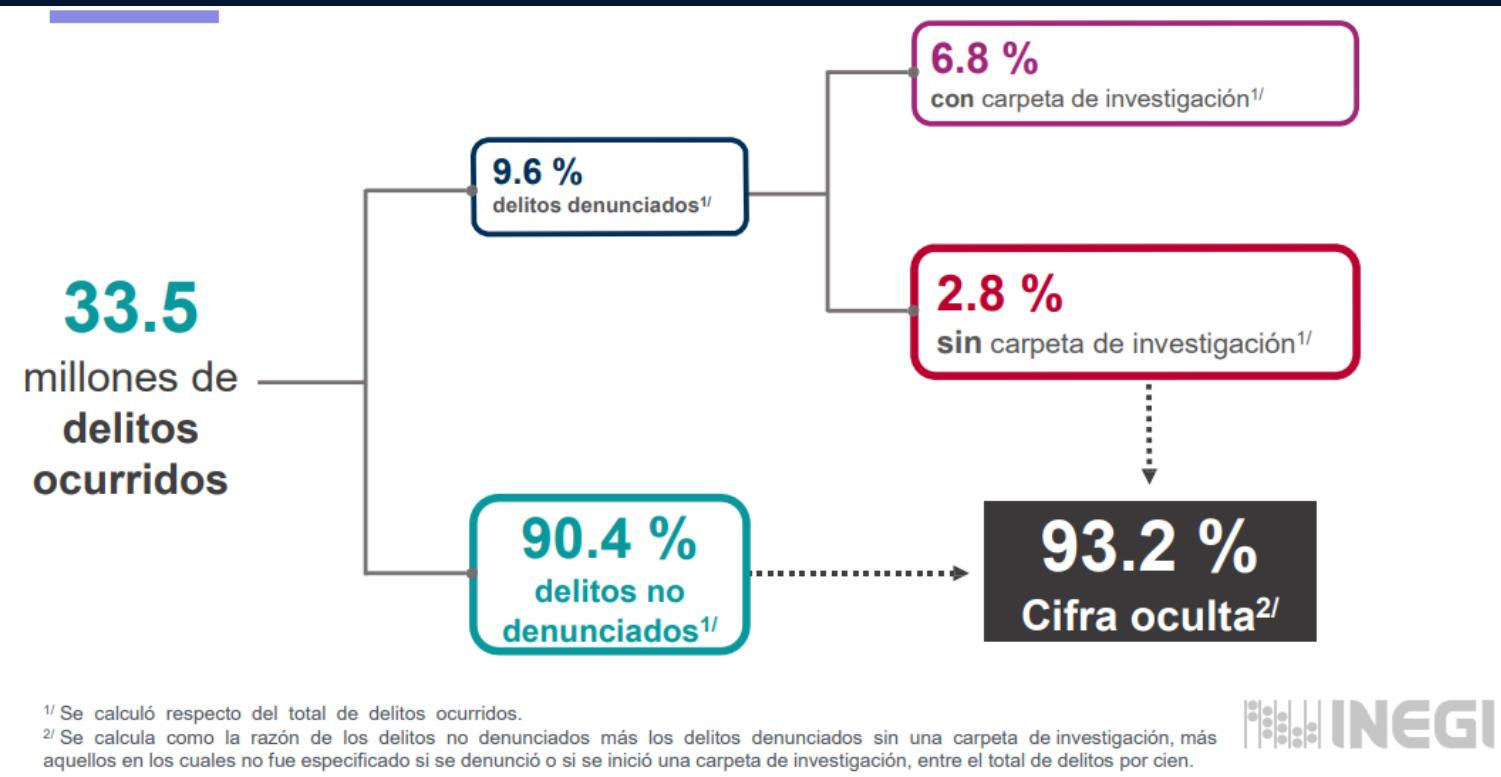
EL DATO

Los datos de la Megafarmacia estuvieron disponibles en el portal desde enero de 2024, y hasta mayo pasado.

UD

BUENAS NOTICIAS

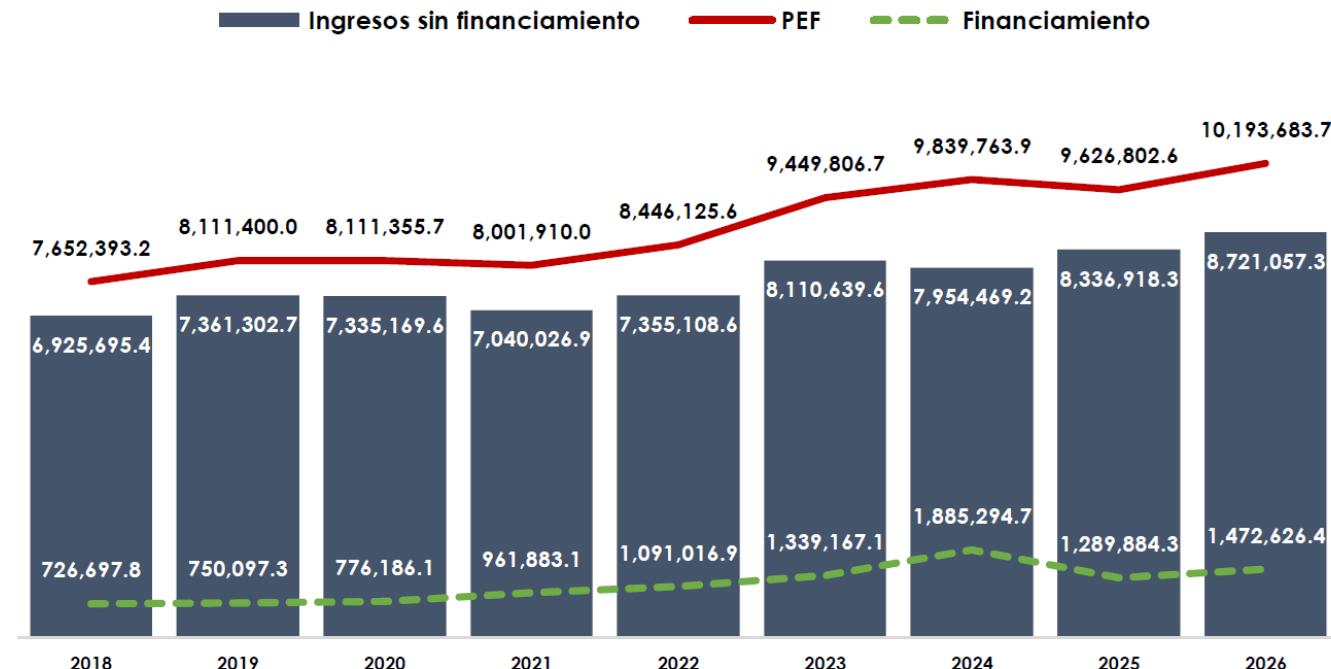
DENUNCIA DEL DELITO Y CIFRA OCULTA



FINANZAS PÚBLICAS

SITUACIÓN FINANCIERA DEL SECTOR PÚBLICO

Ingresos y Gasto neto total del Sector Público Presupuestario, 2018-2026.
(millones de pesos de 2026).



Fuente: SHCP (2025). Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2026.

DÉFICIT FISCAL

Estabilidad fiscal

El Paquete Económico 2026 avanza en la consolidación fiscal



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

- Continúa **reducción gradual del déficit**
- Credibilidad del mercado e inversionistas nacionales e internacionales** respaldado por agencias calificadoras
- Se garantiza **estabilidad financiera** pese a entorno global incierto



Acciones de agencias calificadoras a
Gobierno de México y a Pemex



Ratificación de calificación
soberana de México por
Standard & Poor's y otras 6
agencias más **en grado de
inversión** (BBB y BBB+ /
moneda extranjera y local)



Mejora de calificación
por Moody's (de B3 a B1)
y Fitch (de B+ a BB)

*Como proporción del PIB base 2018, excluye remanente de operación del Banco de México..
e/Estimado

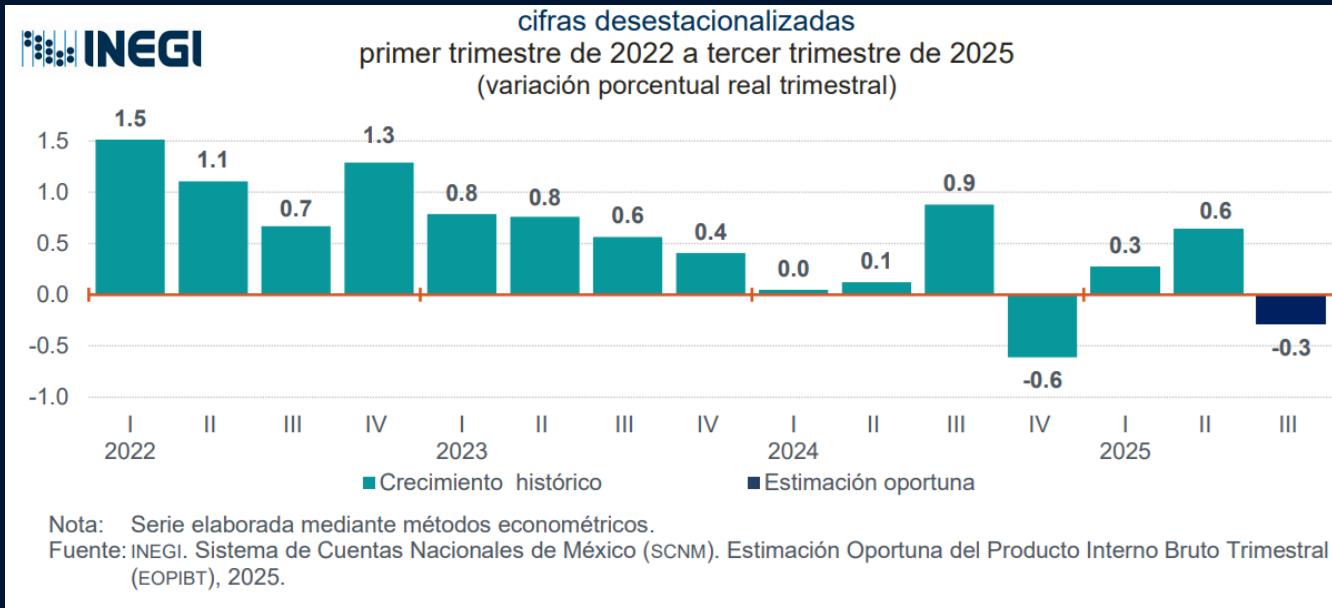
Fuente: SHCP y calificadoras.

CREENCIAS ECONÓMICAS

CRECIMIENTO ECONÓMICO

ESTIMACIÓN OPORTUNA DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO

| PIB oportuno | | Actividades primarias | | Actividades secundarias | | Actividades terciarias | |
|-------------------------|----------|-------------------------|---------|-------------------------|----------|-------------------------|---------|
| 3.º trimestre variación | | 3.º trimestre variación | | 3.º trimestre variación | | 3.º trimestre variación | |
| trimestral | anual | trimestral | anual | trimestral | anual | trimestral | anual |
| ▼ -0.3 % | ▼ -0.3 % | ▲ 3.2 % | ▲ 3.0 % | ▼ -1.5 % | ▼ -2.9 % | ▲ 0.1 % | ▲ 0.9 % |



Publicación: 30 de octubre de 2025..
Próxima actualización: 30 de enero de 2026.

INDICADOR MENSUAL DE LA INVERSIÓN FIJA BRUTA

Inversión
índice 2018=100

agosto

103.9

**Variación
mensual**

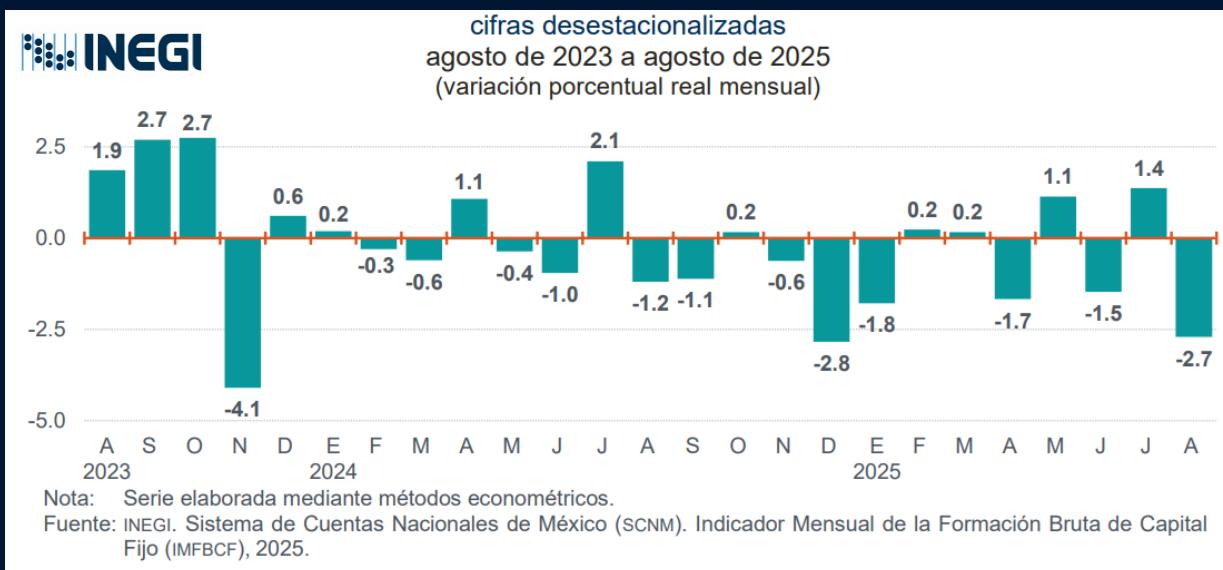
agosto

▼ -2.7 %

**Variación
anual**

agosto

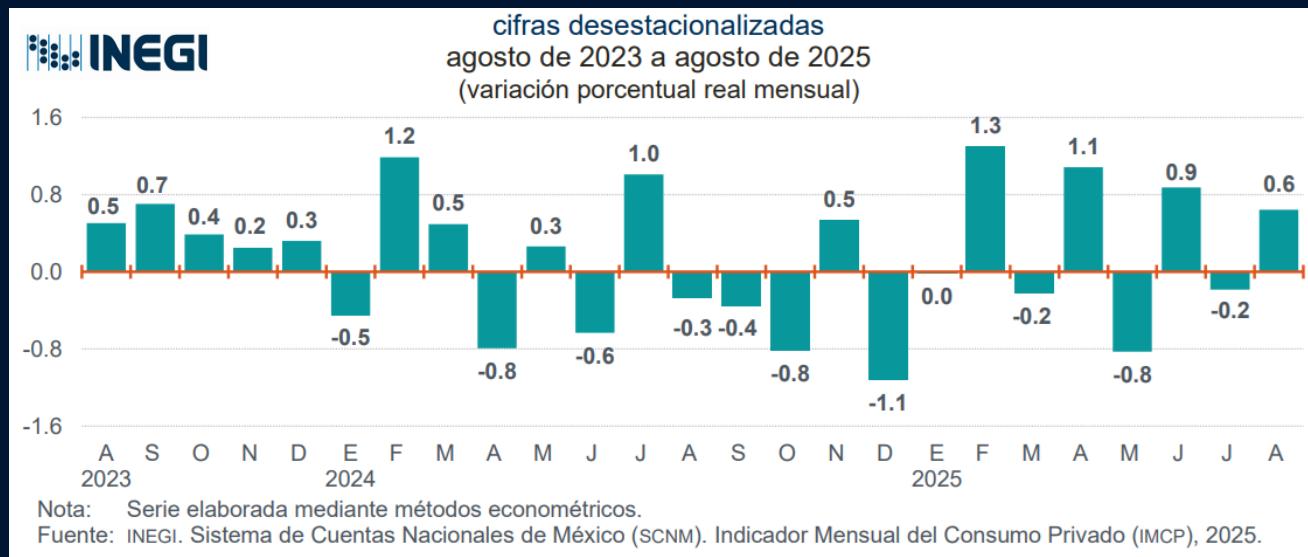
▼ -8.9 %



Publicación: 5 de noviembre de 2025..

Próxima actualización: 3 de diciembre de 2025.

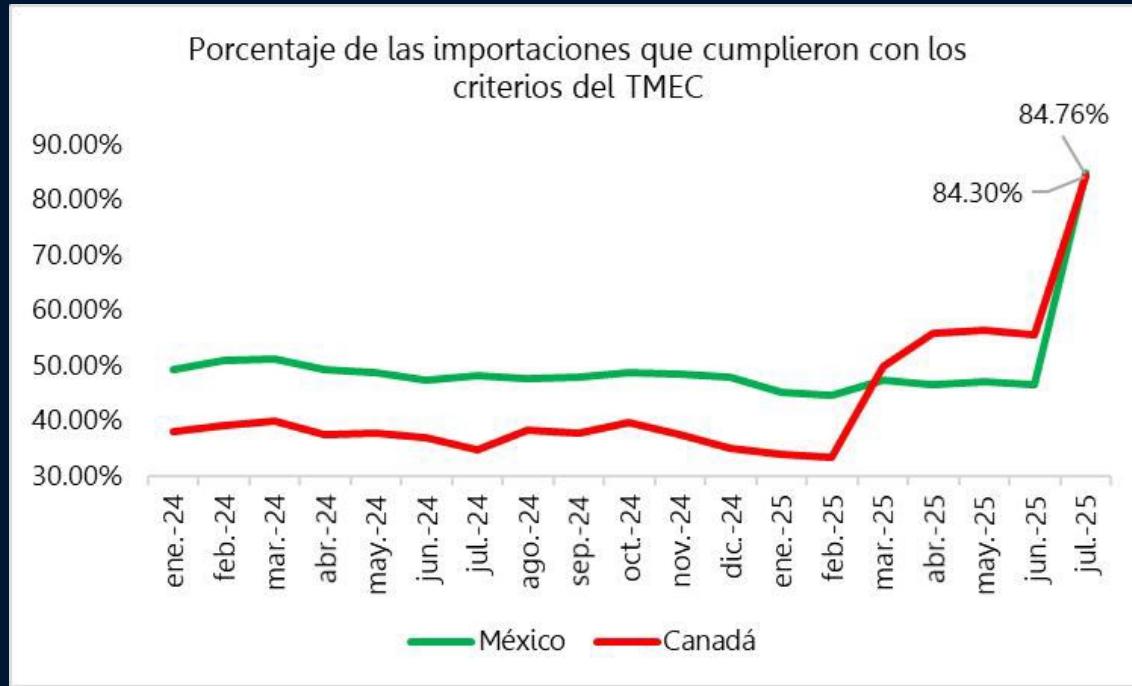
INDICADOR MENSUAL DEL CONSUMO PRIVADO



Publicación: 5 de noviembre de 2025..
Próxima actualización: 3 de diciembre de 2025.

RELACIÓN CON EUA

El trilateralismo se ha erosionado y el T-MEC va a revisión en octubre



Fuente: USA Trade

Emplaza EU a México por prácticas anti T-MEC

Pide Marco Rubio a Sheinbaum eliminar barreras al comercio



4 de septiembre 2025

¿CUÁLES SON LAS BARRERAS?

El Secretario Marco Rubio refrendó ante la Presidenta Claudia Sheinbaum los obstáculos comerciales que preocupan a la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR):

- **POLÍTICA ENERGÉTICA REGRESIVA**, que favorece a la CFE y Pemex.
- **OBSTÁCULOS REGULATORIOS** en agricultura, salud y servicios financieros.
- **INCONSISTENCIA DE NORMAS** aduaneras y de etiquetado a la importación.
- **PRÁCTICAS ADUANERAS** opacas.
- **RESTRICCIONES A PRODUCTOS** biotecnológicos.
- **DEMORAS DE COFEPRIS** para entregar registros sanitarios.
- **RECHAZO**, sin base científica, **A PERMISOS** de importación de glifosato.
- **FALTA DE RENOVACIÓN** de registros de plaguicidas y químicos agrícolas.
- **RESTRICCIONES AL MAÍZ** genéticamente modificado.
- **RETRASO EN APROBACIÓN** de variedades de algodón genéticamente modificado.
- **ALTA DISPONIBILIDAD** de productos falsificados.
- **PIRATERÍA DIGITAL.**
- **FALTA DE REGLAMENTOS** de leyes de propiedad industrial y derechos de autor.
- **EXIGENCIA DE PAGOS** retroactivos desde 2015 a aseguradoras extranjeras.
- **DESAPARICIÓN DEL IFT** como regulador autónomo.
- **RESTRICCIÓN** al fracking.
- **CONTROL ESTATAL** del litio.





La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAACE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 24 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14859 // Precio 10 pesos

Defendamos la independencia: Sheinbaum



J. La presidenta Claudia Sheinbaum expresó en el puerto de Veracruz que México debe estar alerta para detectar cualquier intención de injerencia externa. "No triunfa quien comienza a la violencia como instrumento de presión o quien busca apoyo extranjero cuando no tiene apoyo interno", dijo al

anunciar la ceremonia por el Bicentenario de La Consolidación de la Independencia en la Mar. También visitó por primera vez el buque escuela Cuauhtémoc y recordó a los dos cadetes navales que fallecieron en mayo pasado durante un percance en Nueva York. Foto: Presidencia

CESAR ARELLANO, ENVÍADO / P.3

Este año, cantidad sin precedente a partir de 1993

Importó México 40.7 millones de toneladas de granos

● Sigue alza en volumen; el valor se redujo 3.2% porque bajaron los precios internacionales

● El maíz, principal impulsor del ascenso con 5.1 por ciento de incremento anual

● Dentro del T-MEC, es el socio comercial clave para que EU coloque sus excedentes; GCMA

BRAULIO CARBAJAL / P.23

Presidente de Perú no descarta asalto a nuestra embajada

● "No me limito", advierte José Jerí sobre el asilo otorgado a la ex primera ministra Betsy Chávez

REDACCIÓN / P.4

Organizaciones del agro y el transporte anuncian bloqueos; SG llama al diálogo

● Campesinos de Campeche reprochan a la Sader que no siente a grandes empresas a negociar

● Manifestaciones hoy en al menos 20 estados; exigen seguridad

L. CHI, CORRESPONDIENTE Y REDACCIÓN / P.23

El gran potencial de cooperación entre China y México en el turismo

CHEN DAOJIANG / P.23

Desde la autonomía, la UNAM afronta retos



A. LOMELÍ: Lomeli cumple dos años en la rectoría. Foto: Rubén Juárez / Cuartoscuro / P.12

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos

Otto Tejeda

American Curios

David Brooks

29

Fuente: La Jornada, 25 de noviembre de 2025

LA ESTRATEGIA DE TRUMP EN 2025

“No estoy nada contento con México”.

Trump asegura que estaría “orgulloso” de atacar narcolanchas del país vecino

Fuente: El País, 17 de noviembre de 2025



EL ANTIMEXICANISMO COMO DISCURSO POLÍTICO

| | |
|--------------------------|------------------------------|
| NATIVISMO BLANCO | EXCEPCIONALISMO AMERICANO |
| REEMPLAZO DEMOGRÁFICO | POPULISMO DERECHISTA |

**El discurso
antimigrante de
Donald Trump,
particularmente
enfocado en
México y los
mexicanos, ha sido
una constante
desde su primera
campaña en 2015**

Hay un patrón discurso-práctica consistente: desde estigmatizar a migrantes y criminalizar la cultura mexicana, hasta implementar políticas militarizadas y autoritarias con impacto directo sobre México y sus ciudadanos.

- La declaración de emergencia en la frontera.
- Promesas de deportaciones masivas.
- La criminalización de los migrantes como “extranjeros criminales”.
- La designación de carteles como organizaciones terroristas.

EL 2026:

Revisión del T-MEC

Prueba de estrés de la política económica

Legitimación del Poder Judicial

Las relaciones peligrosas, la continuación de su coalición

¿Radicalización o distensión?

¿La fórmula Salinas o la fórmula Zedillo?

GRACIAS Y SEAN RABIOSAMENTE FELICES

Dr. LEONARDO CURZIO

-  leonardocurzio@gmail.com
-  [@LeonardoCurzio](https://twitter.com/LeonardoCurzio)



ANTAD

Asociación Nacional de Tiendas de
Autoservicio y Departamentales, A.C.