



Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, A.C.

EMPRESARIOS Y CRIMINALES EN MÉXICO

Dr. Sergio Aguayo Quezada
26 de noviembre de 2025

**COMPARACIÓN DE LOS SEXENIOS
DE ANDRÉS MANUEL LÓPEZ
OBRADOR Y CLAUDIA
SEHINBAUM**

Homicidios en el último año de AMLO y el primero de CSP

AMLO: octubre de 2023 a septiembre de 2024	29,837
---	--------

CSP: octubre de 2024 a septiembre de 2025	25,712
--	--------

Porcentaje de variación

**Reducción del
14%**

Detenidos anualmente en el sexenio de AMLO y primer año de CSP

Promedio de detenidos al año con AMLO	16,154
---------------------------------------	--------

Detenidos en el primer año de CSP	34,690
-----------------------------------	--------

Porcentaje de variación

**Incremento
del 115%**

Desaparecidos y no localizados en el último año de AMLO y el primero de CSP

AMLO: octubre de 2023 a septiembre de 2024	12,452
CSP: octubre de 2024 a septiembre de 2025	14,572
Porcentaje de variación	Incremento del 17%

¿Por qué es más exitosa la estrategia de Claudia Sheinbaum?

Aplica modelo probado de CdMx:

Mando civil.

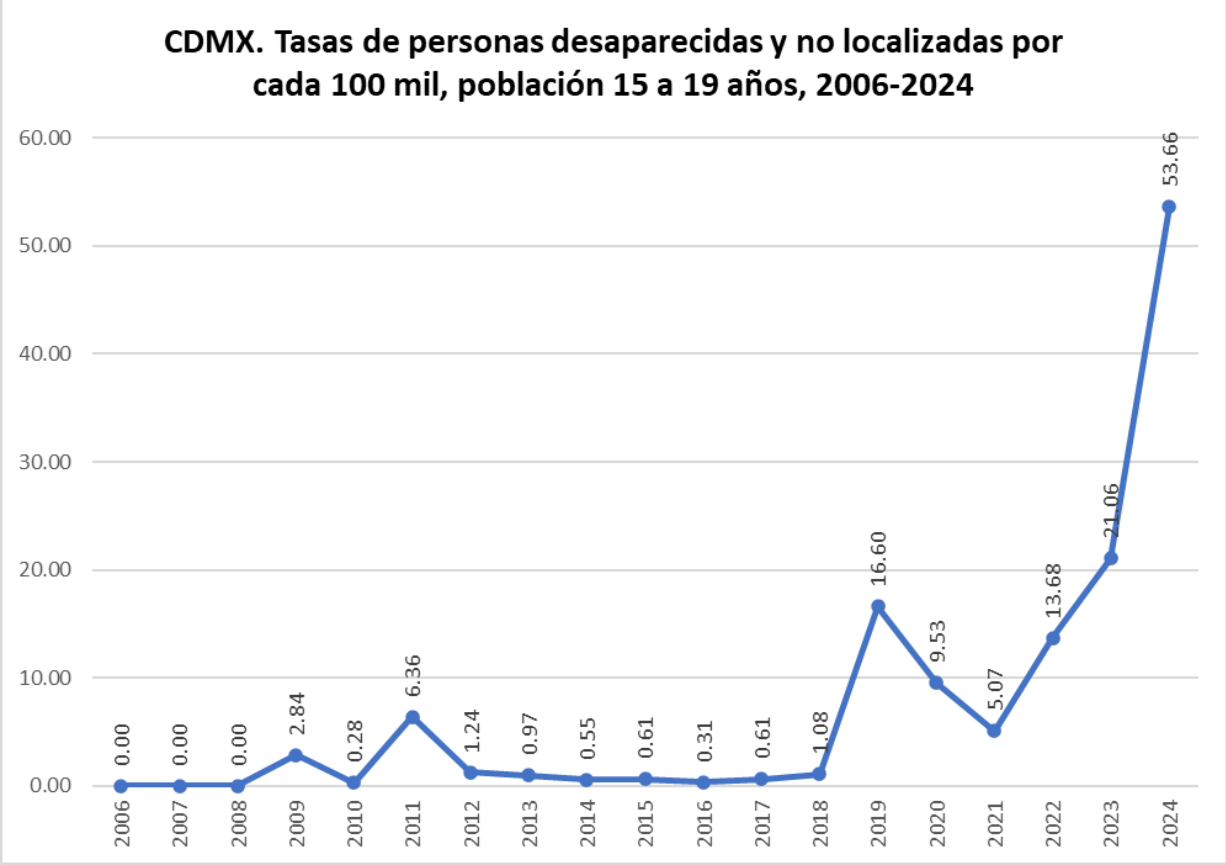
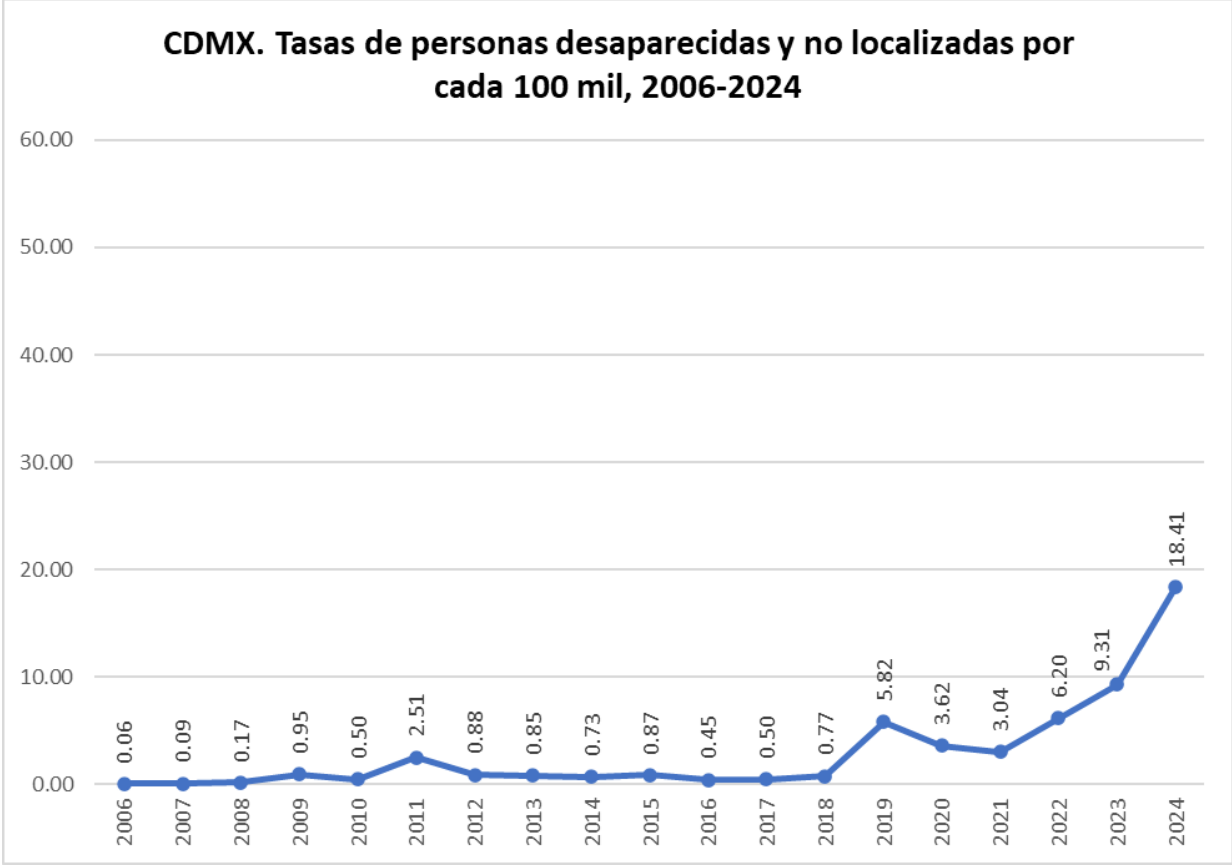
1. Coordinación entre **algunas** instituciones.
2. Atacar generadores de violencia.
3. Inteligencia mexicana y estadounidense.
4. Atención a víctimas y programas sociales.

Debilidades de la estrategia de seguridad de CSP

1. Respeto al pacto de impunidad. Ejemplos: Rubén Rocha y Adán Augusto López.
2. Debilidad de estados y municipios.
3. Ignorancia sobre el tamaño y poderío del crimen organizado.

**A PARTIR DE 2021
AUMENTA LA
DESAPARICIÓN DE JÓVENES
EN ALGUNOS ESTADOS.**

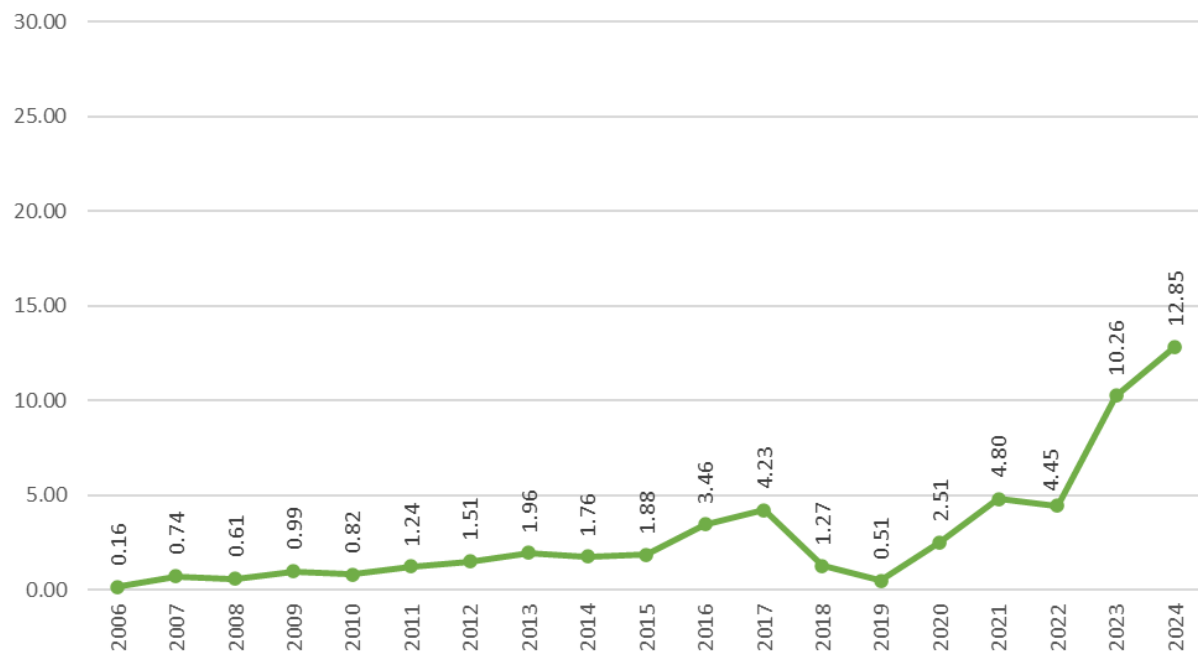
CDMX. Tasa de personas desaparecidas y no localizadas: total y 15 a 19 años, 2006 a 2024



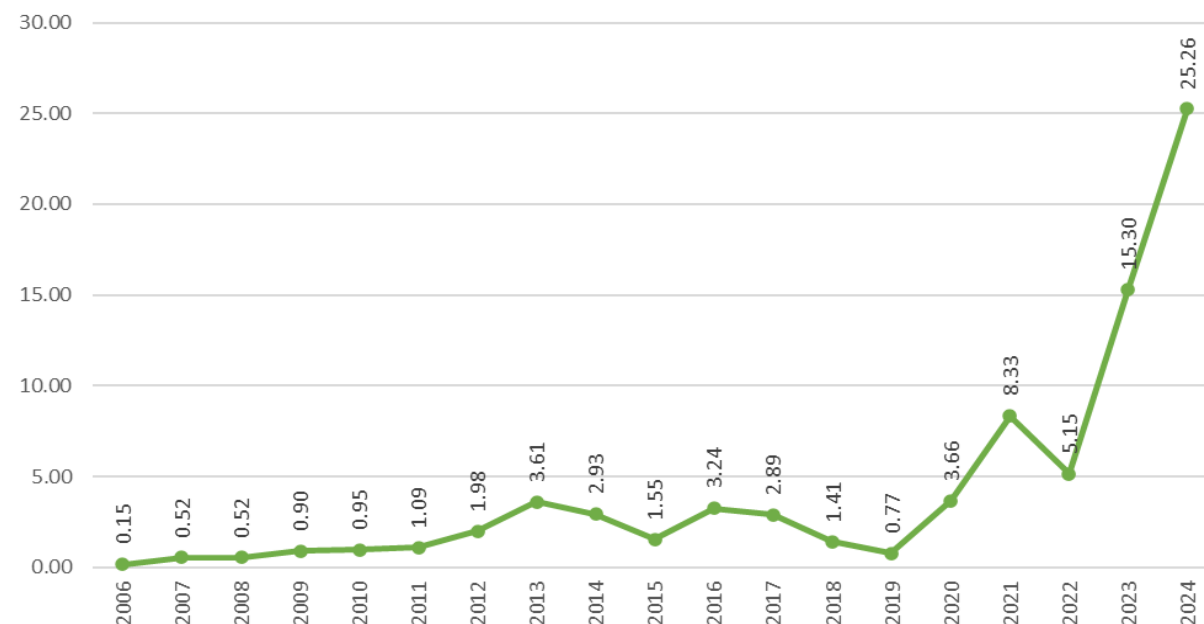
Fuente: Elaboración propia con cifras del RNPDO, CNB. Versión pública por estado y edad, 2006-2024. Consultado el 10 de febrero de 2024 a las 19:00hrs.

EDOMEX. Tasa de personas desaparecidas y no localizadas: total y 15 a 19 años, 2006 a 2024

Estado de México. Tasas de personas desaparecidas y no localizadas por cada 100 mil, 2006-2024



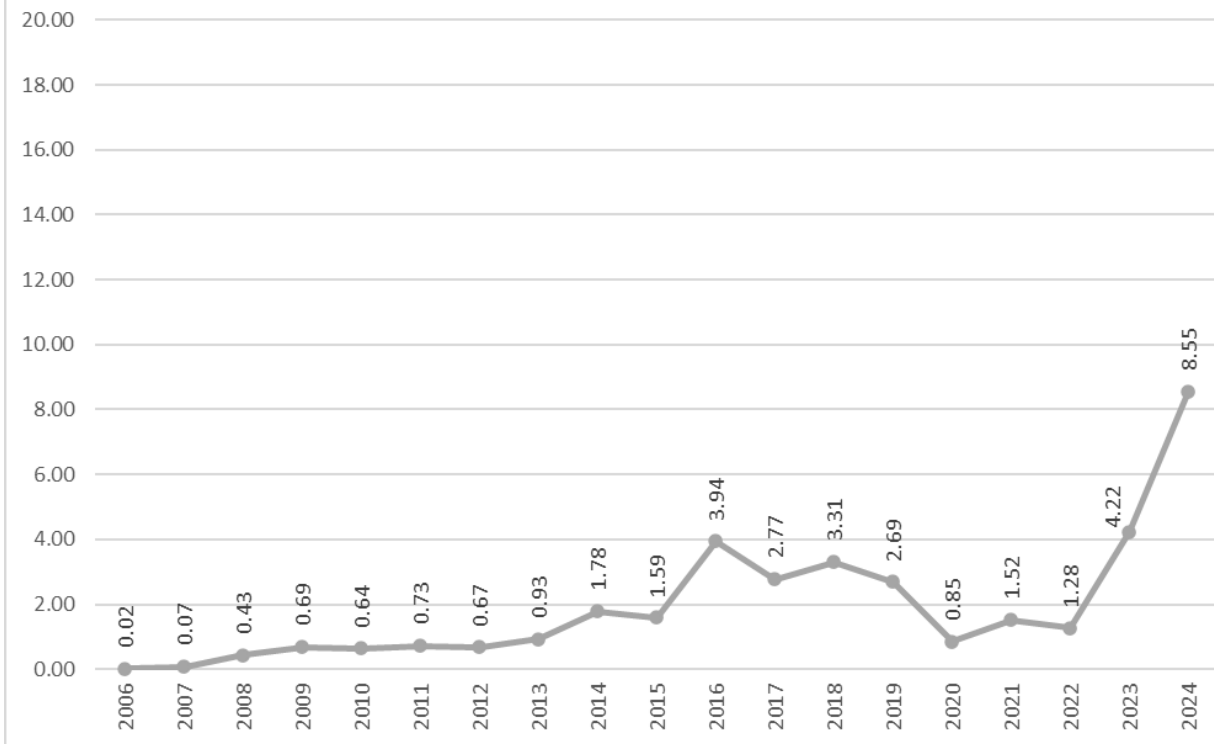
Estado de México. Tasas de personas desaparecidas y no localizadas por cada 100 mil, población 15 a 19 años, 2006-2024



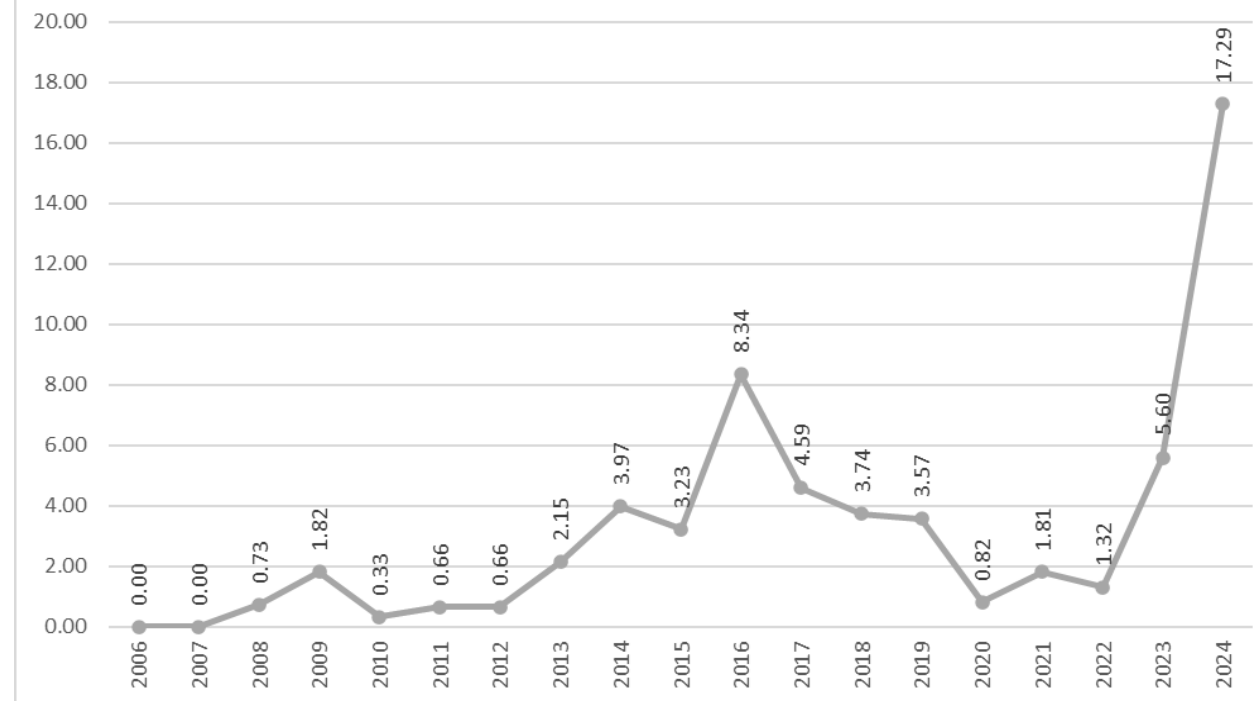
Fuente: Elaboración propia con cifras del RNPDO, CNB. Versión pública por estado y edad, 2006-2024. Consultado el 10 de febrero de 2024 a las 19:00hrs.

PUEBLA. Tasa de personas desaparecidas y no localizadas: total y 15 a 19 años, 2006 a 2024

Puebla. Tasas de personas desaparecidas y no localizadas por cada 100 mil, 2006-2024



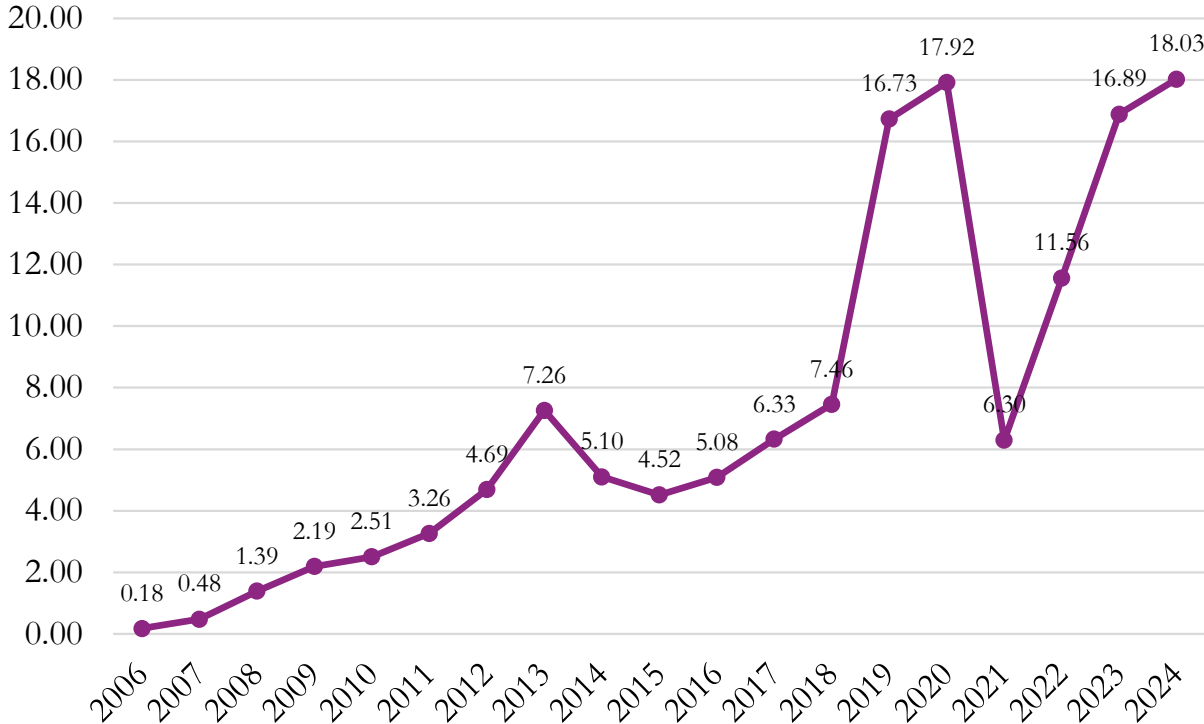
Puebla. Tasas de personas desaparecidas y no localizadas por cada 100 mil, población 15 a 19 años, 2006-2024



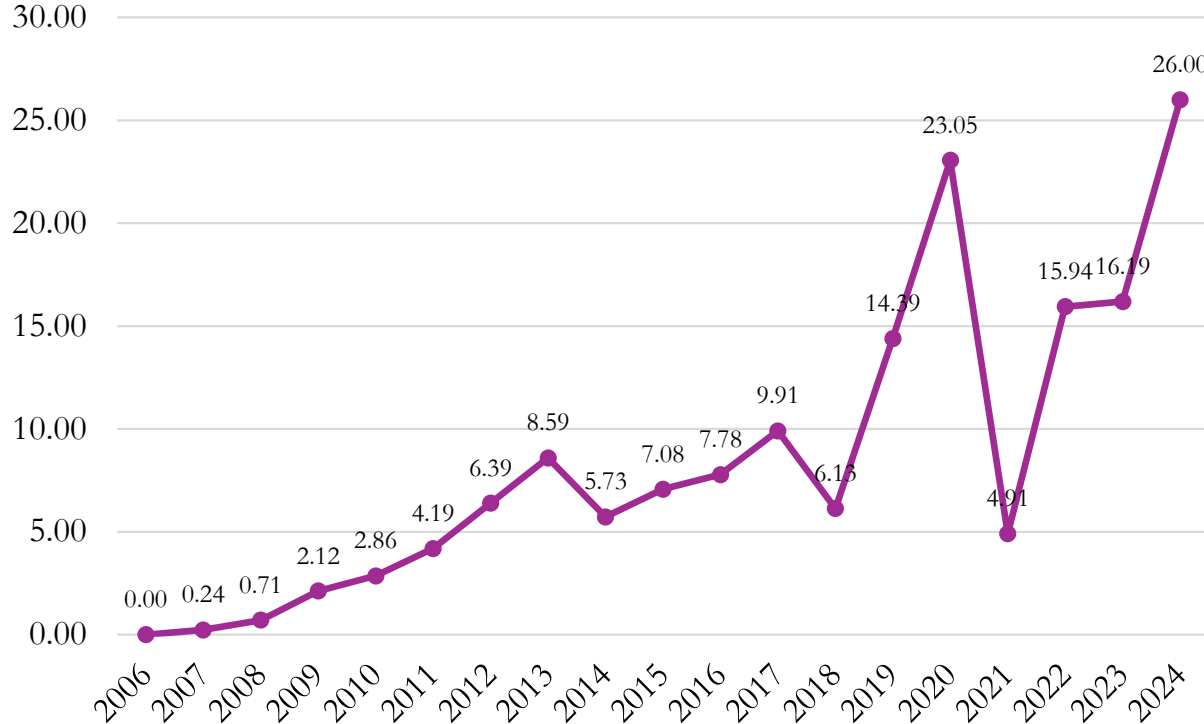
Fuente: Elaboración propia con cifras del RNPDO, CNB. Versión pública por estado y edad, 2006-2024. Consultado el 10 de febrero de 2024 a las 19:00hrs.

MICHOACÁN. Tasa de personas desaparecidas y no localizadas: total y 15 a 19 años, 2006 a 2024

Tasas de personas desaparecidas y no localizadas en MICHOACÁN (población total)



Tasas de personas desaparecidas y no localizadas en MICHOACÁN (población de 15 a 19 años)



Fuente: Elaboración propia con cifras del RNPDO, CNB. Versión pública por estado y edad, 2006-2024. Consultado el 09 de noviembre de 2025.

**LOS CÁRTELES NECESITAN
ABASTECERSE DE JÓVENES**

Miembros de cárteles

Rafael Prieto-Curiel

Año	Miembros de cárteles	Diferencia
2012	114,000	
2022	175,000	61,000
2025	183,000	8,000

Reclutamiento en 2023 Prieto-Curiel

PROMEDIO DE RECLUTAS ENTRE 2021 Y 2025	19,300.
Muertos	7,000
incapacitados o encarcelados	6,000

- Los carteles necesitan un **mínimo de 371 jóvenes por semana.** En su mayoría jóvenes.

LA GUERRA POR LAS MENTES Y CORAZONES DE LA JUVENTUD MEXICANA

El Ejército

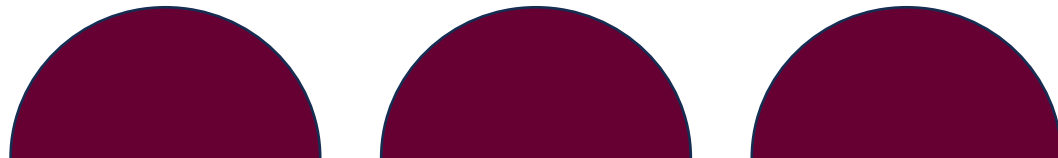


Fuente: defensa.m,x [TikTok]. “Bienvenidos al Campo de Batalla”, la transformación de la vida civil a la vida militar. Centro de Adiestramiento de Combate Individual Regional (CACIR).

<https://www.tiktok.com/@defensamx/video/7381930425343577349>

El Ejército

Subido a TikTok el 18 de junio de 2024.
Hasta el 23 de noviembre de 2025 cuenta
con **207.5k me gusta**, 872 comentarios y
2,233 compartidos.

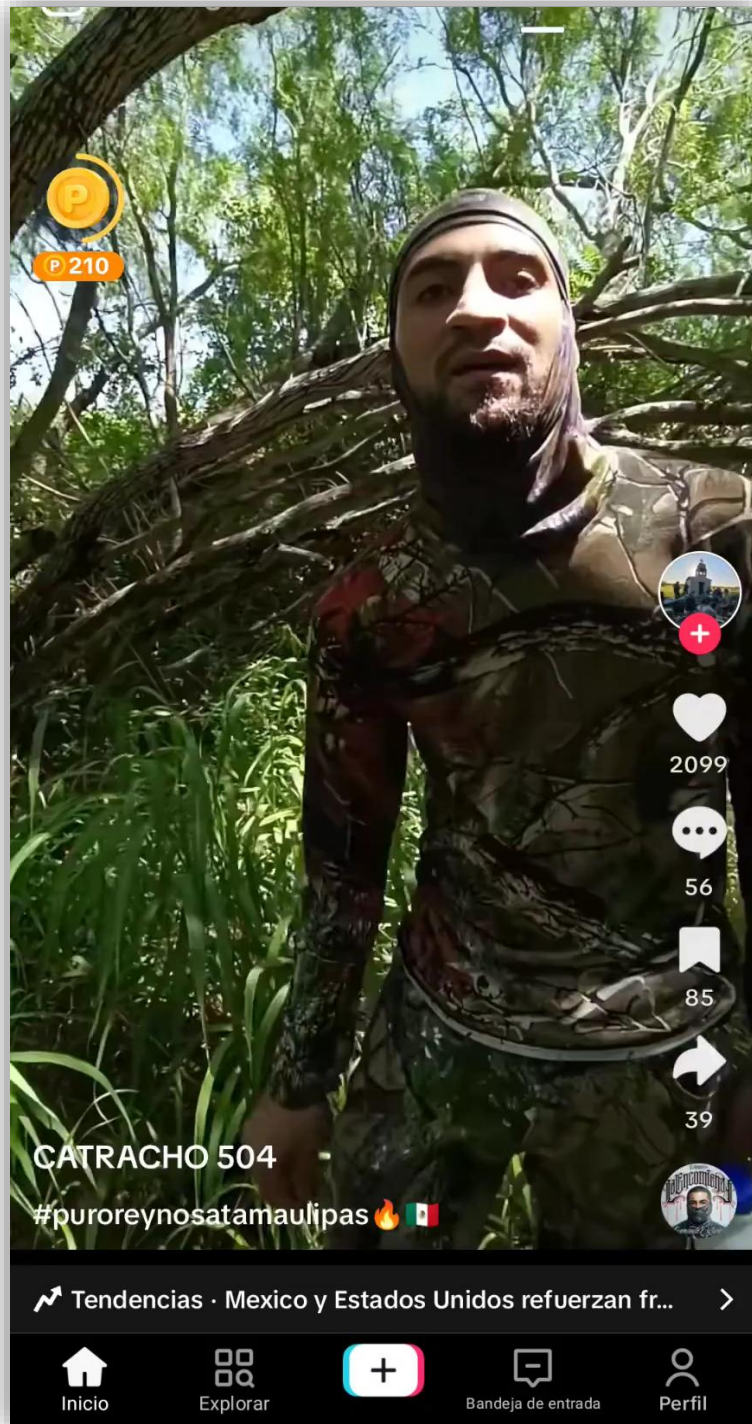


Cultura del narco, tutorial hecho por un niño en TikTok. 2024



Fuente: Recuperado por el equipo de investigación del SVyP.

EL RECLUTAMIENTO DE JÓVENES POR TIKTOK



Reclutamiento de migrantes. 2025

Recuperado: Lunes 1° de enero de 2025 a las 1:15 hrs.

Jóvenes vestidos con ropa de camuflaje.

**A veces voy pa' la guerra, me las rifo en esas vueltas
De los que van conmigo, al chile varios no regresan**

- 56 comentarios, 2099 me gusta, 85 guardados, 39 compartidos.

Fuente: Recuperado por el equipo de investigación del SVyP.

2025

Fuente: Recuperado por el equipo de investigación del SVyP. Transmitido el 17 de agosto de 2025 por TikTok.



esta es tu oportunidad
para salir a delante , o
pierdes el miedo o
pierdes la oportunidad

únete a la empresa 4 L

¡jale para hombres y
mujeres , civiles y ex
militares , con pago de 12
mil a 15 mil por semana

se te otorgará
- casa ,comidas
-vestimenta
- transporte

no pierdas la oportunidad
de salir adelante y
demostrar que si hay

Emojis: Ninja, Skull, Devil, NG, TikTok, @nixe0302



Fuente: Recuperado por el
equipo de investigación del
SVyP.

**Abril
2025**

NUEVAS FRONTERAS

EN EL RECLUTAMIENTO DIGITAL

Estrategias de reclutamiento del
crimen organizado en TikTok



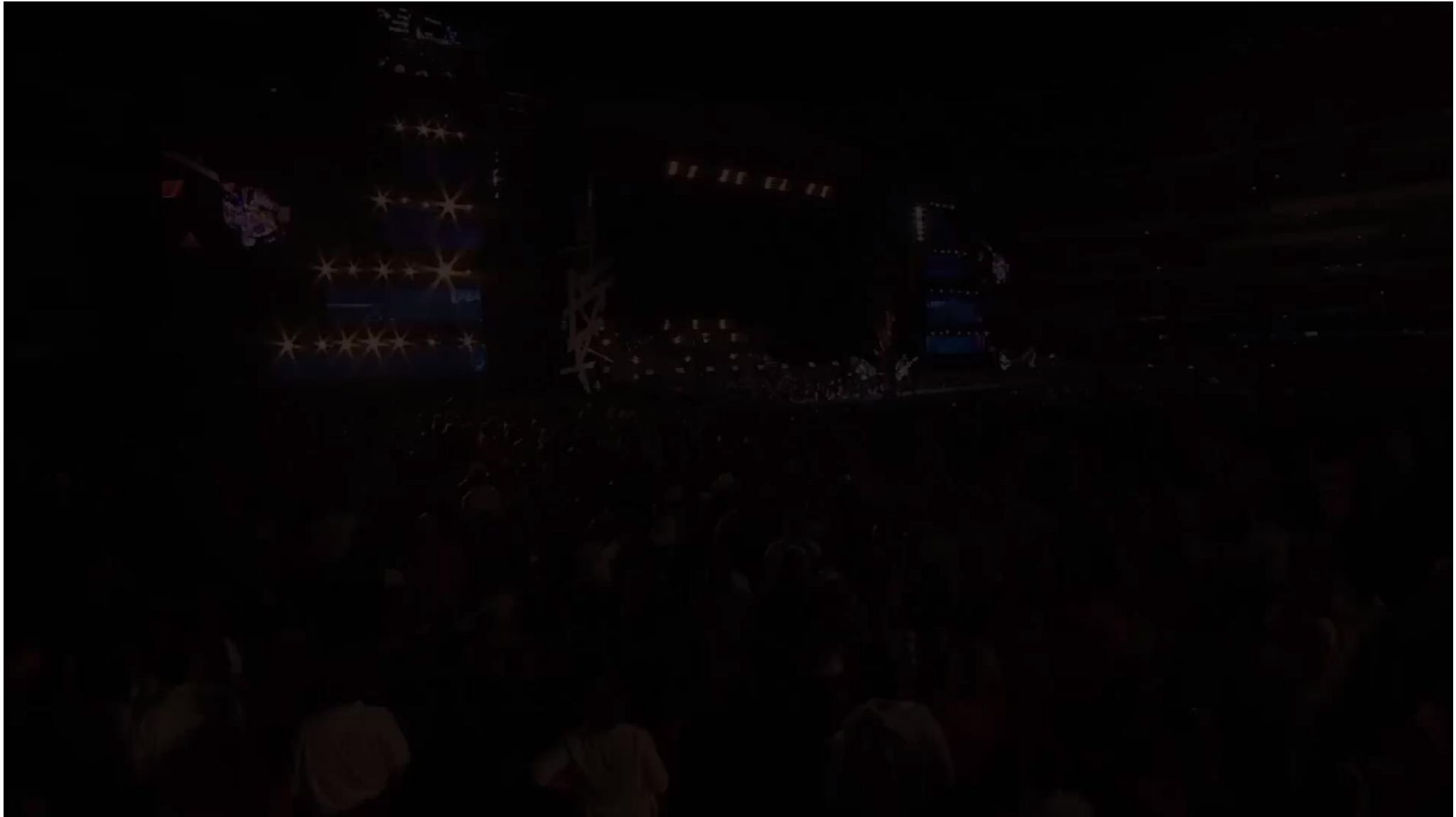
NORTHEASTERN
CIVIC A.I. LAB

SEMINARIO
Sobre VIOLENCIA Y PAZ

laboratorio
de odio y concordia.

LA EVOLUCIÓN DE LOS NARCOCORRIDOS

Contrabando y Traición

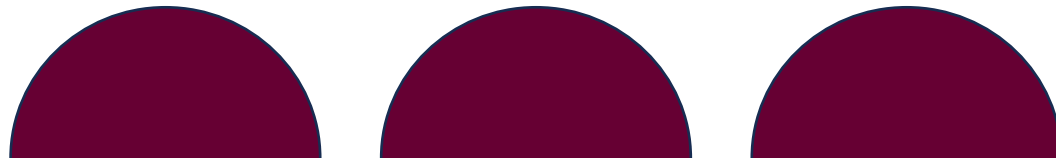


Fuente: Los Tigres del Norte Oficial [YouTube]. (10 de diciembre de 2015). Contrabando y Traición (En Vivo). https://www.youtube.com/watch?v=uFuVcltnCzc&list=RDuFuVcltnCzc&start_radio=1

Contrabando y Traición, 1973

Subido a YouTube. Hasta el 23 de noviembre de 2025 su primera versión tiene **26 millones de** vistas.

*La canción tiene múltiples versiones disponibles en YouTube.

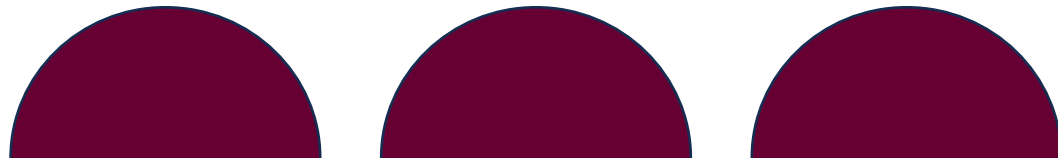


Los Sanguinarios del M1. LA VIOLENCIA EXTREMA



Los Sanguinarios del M1, 2011

Subido a YouTube el 18 de marzo de 2011. Hasta el 23 de noviembre de 2025 tiene **27,971,653** vistas.

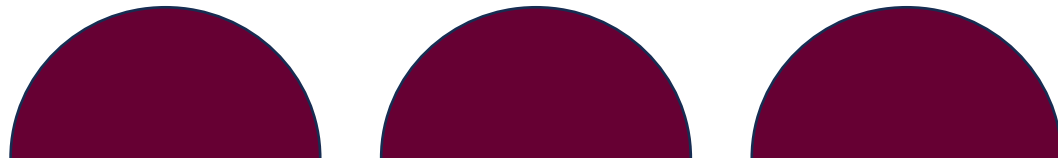


El Belicon

clideo.com

El Belicon, 2022

Subido a YouTube el 3 de febrero de 2022. Hasta el 23 de noviembre de 2025 tiene **345,249,165** vistas.



LA CANCIÓN FINALISTA DE CONCURSO “CANTA Y ENCANTA”.

SERGIO MAYA. 2025

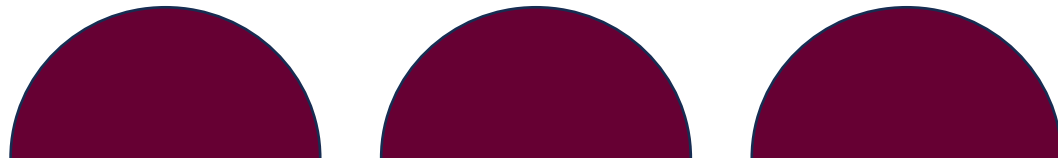
México Canta



Fuente: Sergio Maya [YouTube]. (21 de septiembre de 2025). México Canta Sergio Maya (finalista). <https://www.youtube.com/watch?v=a2BdNsQ27yM>

México Canta, 2025

Subido a YouTube el 21 de
septiembre de 2025. Hasta el 23 de
noviembre de 2025 tiene **17,927**
vistas.

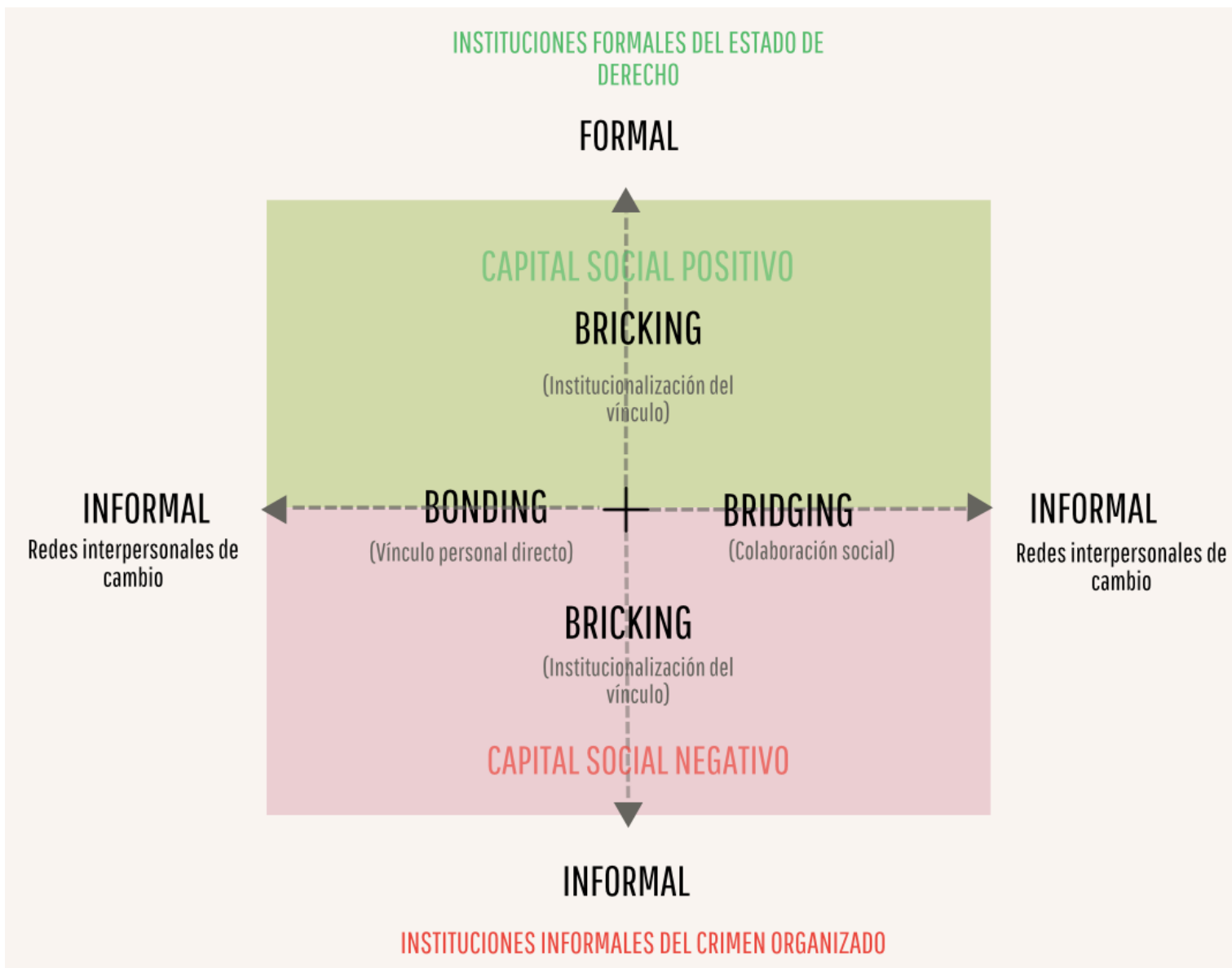


Promedios de vistas por semana

Vistas a CONTRABANDO Y TRAICIÓN	42,529
Vistas a SANGUINARIOS M1	36,439
Vistas a BELICON	1,745,483
Vistas a MÉXICO CANTA	2,203

EL PAPEL DE SEIS ACTORES SOCIALES

Capital social



Seis actores sociales para contener los estragos de grupos criminales violentos



El caso de Monterrey: "Hagámoslo bien" 2013

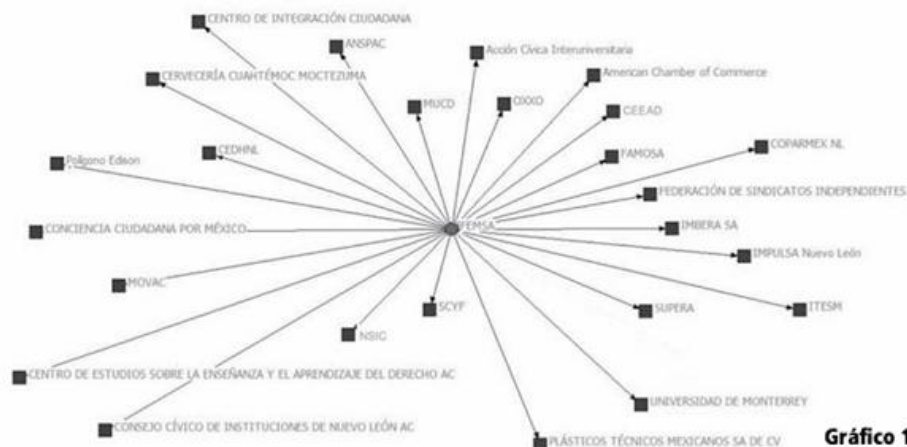
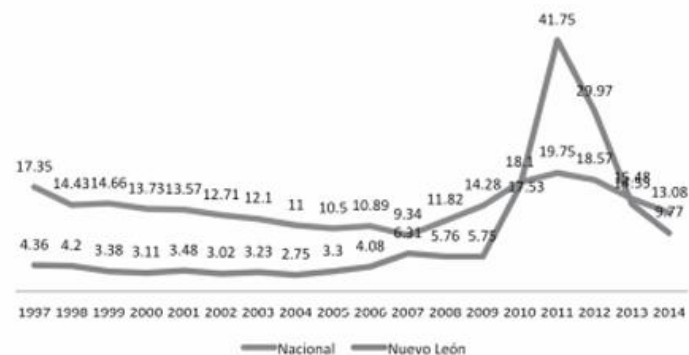
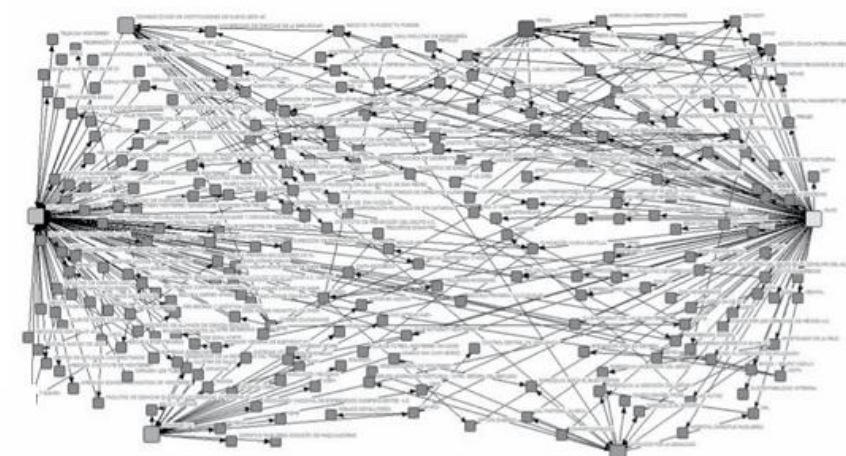


Gráfico 1. Tasa de homicidios de Nuevo León y nacional (1997-2014)



Fuente: construido con datos del SESNSP, SEGOB, 2015.

Grafo 3. Red final de Hagámoslo Bien a abril de 2015



Fuente: Rodrigo Peña (2015) La cultura de la legalidad en contextos de violencia. El fenómeno de Hagámoslo Bien en Monterrey, Revista Mexicana de Opinión Pública, enero-junio, 124

LA SOCIEDAD Y LA PRESENCIA CRIMINAL EN LA ECONOMÍA LEGAL

El papel de los grandes empresarios

1. Interlocución con los poderosos (El Grupo de los Seis y Hoover 1929: detención y juicio de Al Capone).
2. Subsidiar investigaciones (Universidad de Chicago y John Landesco).
3. Elaboración de estrategias (La Laguna y el Grupo de los Ocho).
4. Programas de acción social.

**TRES
INVESTIGACIONES
SOBRE TABACO LEGAL
E ILEGAL**

Enero 2025

**Cigarros ilegales
y crimen organizado**

EL COLEGIO DE MÉXICO

Tres reglas sobre la participación criminal en la economía legal

1. Diversificación criminal hacia actividades menos riesgosas que el narcotráfico,
2. Facilidad para operar en mercados fiscalmente atractivos y débilmente regulados, y
3. Márgenes de ganancia amplios.

Cifras básicas

Participación productos ilegales en 2017	8%
Participación productos ilegales en 2024	18%
Pérdidas fiscales estimadas en 2024	13,500 mdp en 2024 y hasta 30,000 mdp en 2026 (aumento al IEPS)
Estudio hecho en 2024 en la Zona Metropolitana del Valle de México y Zona Metropolitana Puebla-Tlaxcala	

Dos tipos de negocio

1. Contrabando por fronteras de norte y sur.
2. Fabricación en territorio nacional.

Ambos modelos dependen de una red altamente descentralizada de distribución y venta.

LA AUSENCIA ESTATAL



GOBIERNO DE MÉXICO

Situación de seguridad pública
en el Estado de Jalisco

Jul. 2020

Página 3 del documento:

Situación Delictiva

III. ACTIVIDADES DELICTIVAS.

Siembra y cultivo de enervantes, producción de drogas sintéticas, despojo de tierras e inmuebles, tala clandestina, robo y venta clandestina de hidrocarburos, cobro de cuotas a comerciantes, venta de droga al menudeo así mismo el control del mercado de discos y cigarros piratas.



HACIENDA
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO



ADUANAS
AGENCIA NACIONAL DE ADUANAS DE MÉXICO

Administración General de Aduanas
Aduana de Guadalajara
Subadministración de Recintos
Fiscalizados

Ficha Técnica de Hallazgo

Lugar: Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco **Fecha:** 24 de agosto del 2022

Mercancía Asegurada	Cantidad	Observaciones
VAPEADORES ostentando leyenda THC y VAPEADOR ostentando leyenda HEMP	07 Piezas	01 ostentando HEMP 06 ostentando THC

Resumen del aseguramiento		
Descripción	Cantidad	Observaciones
VAPEADORES ostentando leyenda THC y VAPEADOR ostentando leyenda HEMP	07 piezas	01 ostentando HEMP 06 ostentando THC

Medio de transporte o arribo: Aéreo paquetería y mensajería			
País de Origen	U.S.A.	País de destino	México

Estados Frontera

Folio	Fecha	Mes	Año	Coordinacion	FENTANIL	OTRAS DROGAS	OTROS	OBSERV.
592431	25/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	-	-
592437	25/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	PEPINOS DE MAR	Productos de origen maritimo
592091	24/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	-	-
592194	24/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	-	-
592203	24/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	-	-
591903	23/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	-	-
591921	23/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	-	-
591949	23/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	-	-
591774	22/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	0.03	-	-
591489	21/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	-	-
591501	21/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	PIPAS PARA FUMAR	Instrumentos para el consumo de drogas
591109	20/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	MERCANCIA	Equipo de servicio y comercio
591209	20/02/2020	febrero	2020	Baja California	-	-	-	-

EL TERCER ESTUDIO DEL COLMEX SOBRE TABACO Y SALUD PÚBLICA (FEBRERO 2026)

Congreso aumenta el 30% en el IEPS a cigarrillos septiembre de 2025

- Lo hizo después de que SVP expuso en Senado la experiencia con el aumento de 2011.
- El Consejo Nacional de la Industria Tabacalera (Conainta) pronosticó que impulsará el mercado ilegal de cigarrillos.
- Gerardo Esquivel estimó que las perdidas fiscales aumentarán a 30 mil millones de pesos.

OBJETIVOS DEL ESTUDIO

Comparar la composición de cigarrillos legales e ilegales.

Detectar diferencias en calidad y niveles de sustancias nocivas.

El Colegio de México y Universidad La Salle (Centro Transdisciplinario de Investigación Desarrollo e Innovación).

LA VENTA DE ROPA Y ZAPATOS DEPORTIVOS EN ZMVM

Mercados notorios de productos piratas en México

- La CdMx concentra seis mercados con la mayor cantidad de productos piratas.
- El Edomex se posiciona en el segundo lugar a nivel nacional.



Fuente: Mapa elaborado por el Observatorio Nacional Ciudadano, 2024.

NODOS DE LA ZMVM A ESTUDIAR

- CDMX: Tepito, La Lagunilla, Pericoapa.
- Edomex: Chiconcuac, Lomas Verdes
- Estos mercados funcionan como red interconectada de producción, distribución y venta

OBJETIVOS

- Contrastar con estudios sobre tabaco ilegal la venta de ropa y calzado deportivo en la ZMVM.
- Confirmar que estamos ante una economía híbrida que combina actores legales, ilegales e informales.
- Medir el impacto real de la competencia desleal en términos económicos, fiscales, laborales y sociales.
- Identificar puntos de vulnerabilidad y oportunidades de intervención empresarial y gubernamental.
- Generar evidencia para diseño de políticas públicas replicables en otros mercados y ciudades.

A modern, multi-story building with a glass and concrete facade, featuring a large overhanging roof structure with integrated lighting. The building is surrounded by greenery and a paved area.

¡GRACIAS!

saguayo@colmex.mx