

**Carlos Seoane Noroña**  
**MSc, CPP, DSE, DSi**

---

**México, BCS**



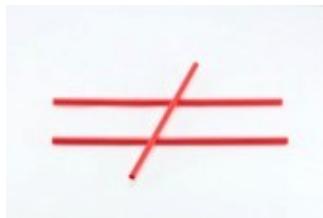
# **Panorama de Seguridad México 2020**





**No es lo mismo**

**INSEGURIDAD**



**VIOLENCIA**





## Cártellos previo al 2007





**2007**



**2007: 6 cárteles**



**2008-09**



**2008-2009: 8 carteles**



**2010**



**2010: 9 cárteles**



**2011**



**2011: 16 carteles**



**2012**

|                       |
|-----------------------|
| Sinaloa               |
| Beltrán Leyva         |
| Los Ardillos          |
| Los Rojos             |
| CIDA                  |
| La Barredora          |
| Pacífico Sur          |
| Guerreros Unidos      |
| Familia Michoacana    |
| Tláhuac – Los Ojos    |
| Caballeros Templarios |
| CJNG                  |
| La Resistencia        |
| Golfo                 |
| Zetas                 |

**2012: 17 carteles**

Panorama México 2020 - Carlos Seoane, M.Sc., CPP, DSE



**2013-15**

Juarez La - Línea

Tijuana

Sinaloa

Beltrán Leyva

Los Mazaltecos

Los Ardillos

Los Rojos

CIDA

La Barredora

Guerreros Unidos

La Familia

Tláhuac

Caballeros Templarios

CJNG

**2013-2015: 14 cárteles**



**2016-17**

Juarez – La Línea

Tijuana

Sinaloa

Los Mazaltecos

Los Ardillos

Los Rojos

CIDA

La Barredora

Cártel del Sur

Guerreros Unidos

Los Tequileros

CJNG

**2016-2017: 12 cárteles**



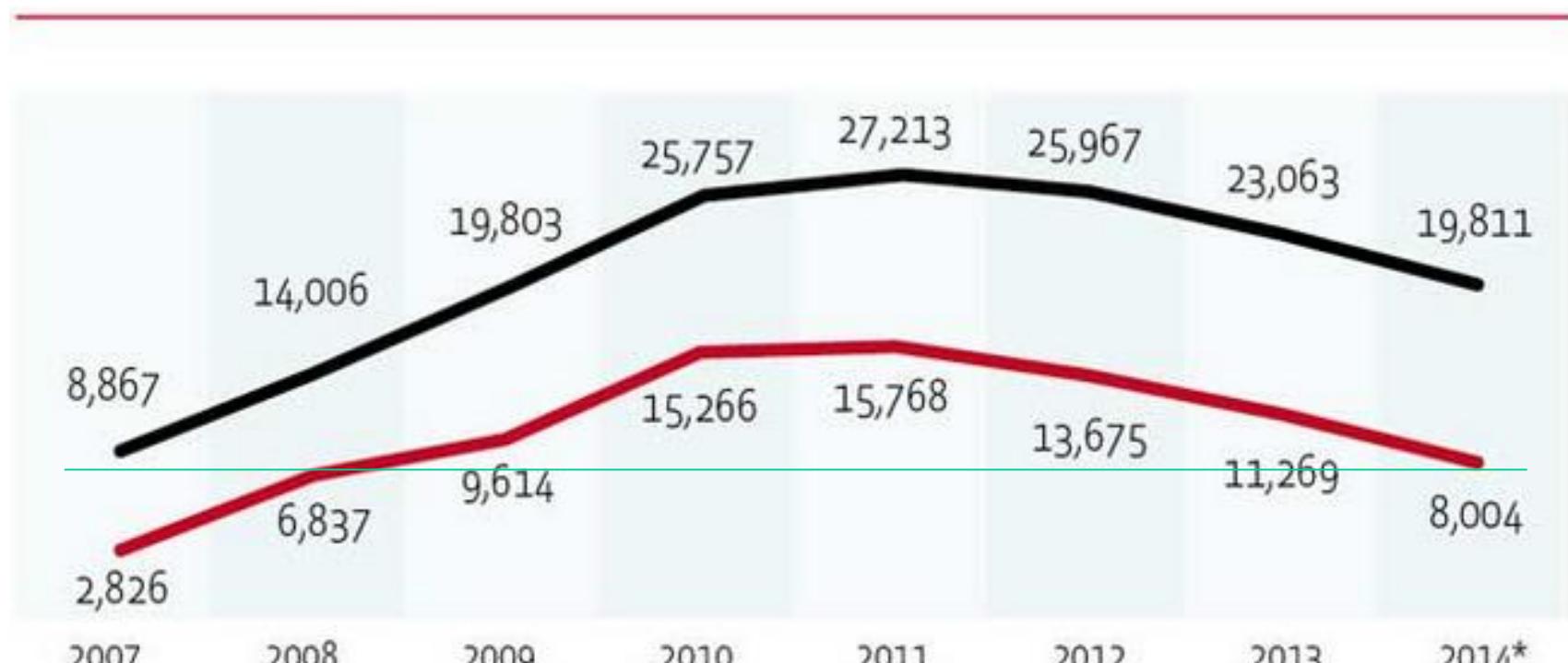
**2018**

|                        |
|------------------------|
| Nuevo Cartel de Juarez |
| Sinaloa                |
| Los Mazaltecos         |
| Los Ardillos           |
| Los Rojos              |
| CIDA                   |
| La Barredora           |
| Cártel del Sur         |
| Guerreros Unidos       |
| Los Tequileros         |
| CJNG                   |
| Cartel Nueva Plaza     |
| Cartel del Noreste     |

**2018: 13 cárteles**



## Homicidios & Ejecuciones 2007 - 2014



● Homicidios ● Ejecuciones



## Homicidios & Ejecuciones 2007 - 2015

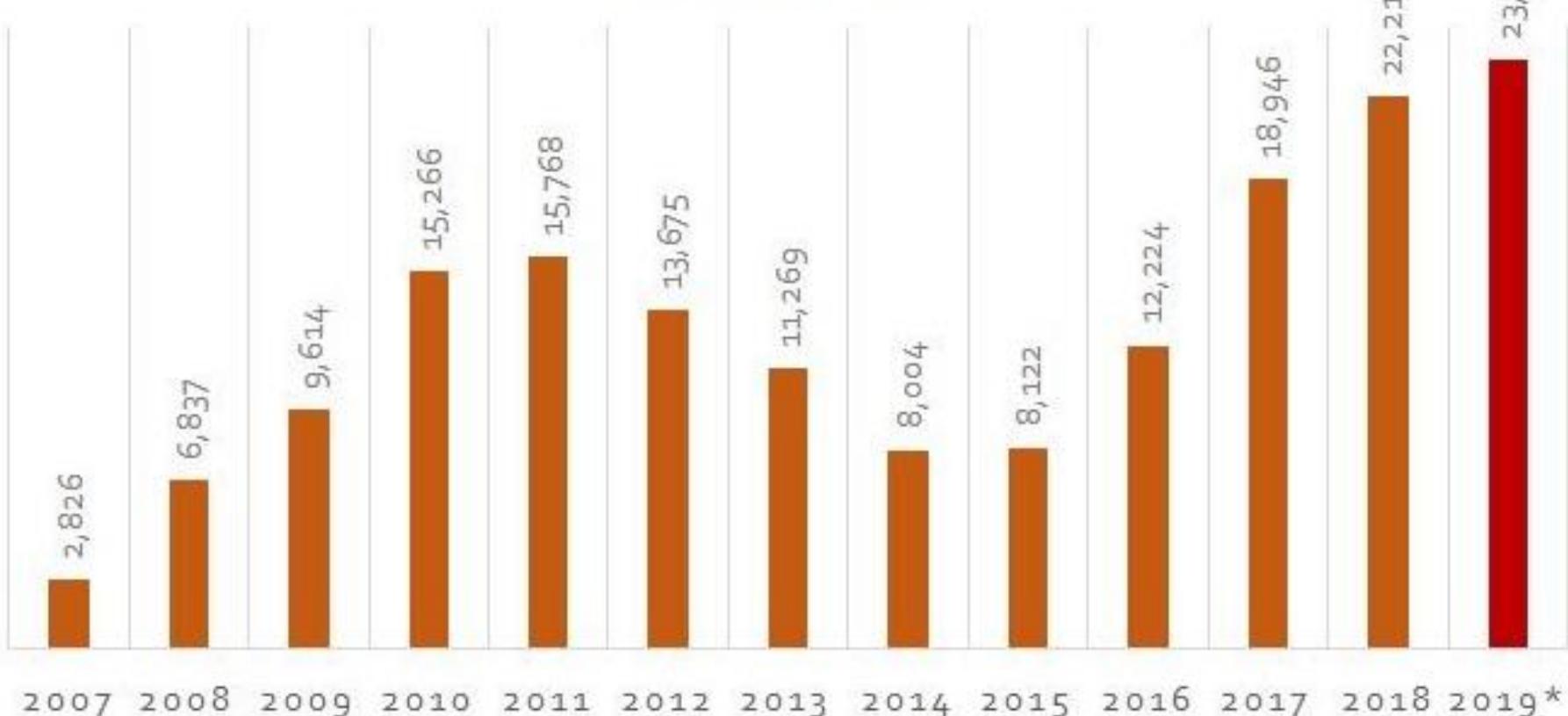


- Homicidios relacionados con el crimen organizado ● Homicidios dolosos



## Ejecuciones 2007 - 2019

### HOMICIDIOS RELACIONADOS CON EL CRIMEN ORGANIZADO





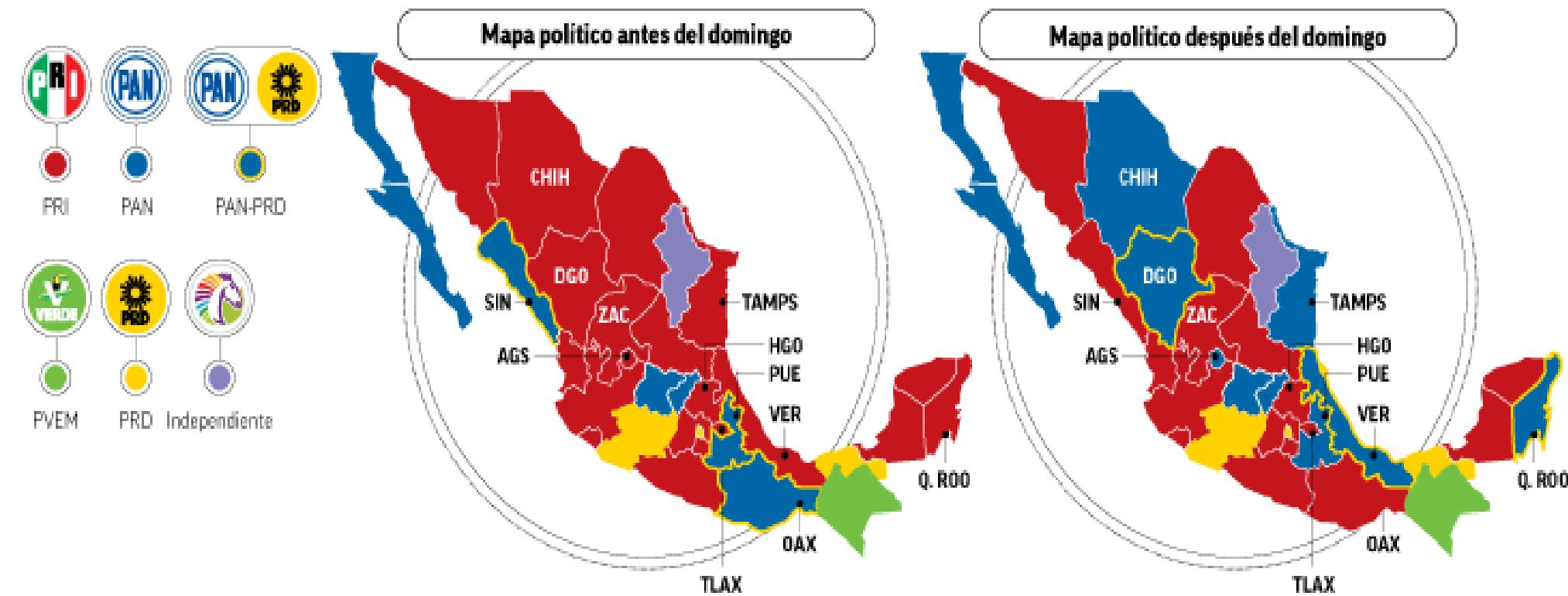
## Riesgo Político 2016





## Riesgo Político 2016

### PARTIDOS QUE GOBIERNAN CADA ESTADO





## Castiga violencia gobiernos nuevos

| ESTADO                           | GOBERNADOR   | HOMICIDIO DOLOSO   |
|----------------------------------|--|--|
| Quintana Roo<br>Asumió: 25/09/16 | Carlos Joaquín<br>       | <br><b>114%</b> |
| Colima<br>11/02/16               | José I. Peralta<br>      | <br><b>39</b>   |
| Hidalgo<br>5/09/16               | Omar Fayad<br>           | <br><b>37</b>   |
| Tamaulipas<br>1/10/16            | Cabeza de Vaca<br>    | <br><b>35</b> |
| Veracruz<br>1/12/16              | Miguel Á. Yunes<br>  | <br><b>30</b> |
| Chihuahua<br>4/10/16             | Javier Corral<br>    | <br><b>27</b> |



## Riesgo Político 2017





## Riesgo Político 2018





## Riesgo Político 2018





## Cinco Factores

Confrontaciones y operación cotidiana de mafias (alrededor de 240) y pandillas relativamente pequeñas.

I



## Cinco Factores

Escalamiento del conflicto entre el Cártel de Sinaloa y el CJNG.  
Dos grandes organizaciones capaces de sostener una larga guerra.

II



## Cinco Factores

Alternancia partidista en el poder. Ruptura de redes de protección a mafias y cártel, motiva que otras organizaciones criminales busquen desplazar a sus rivales.

III



## Cinco Factores

Auge en el robo de combustible. Nuevo mercado de veloz crecimiento, el riesgo que implica es mínimo en relación con las ganancias potenciales.





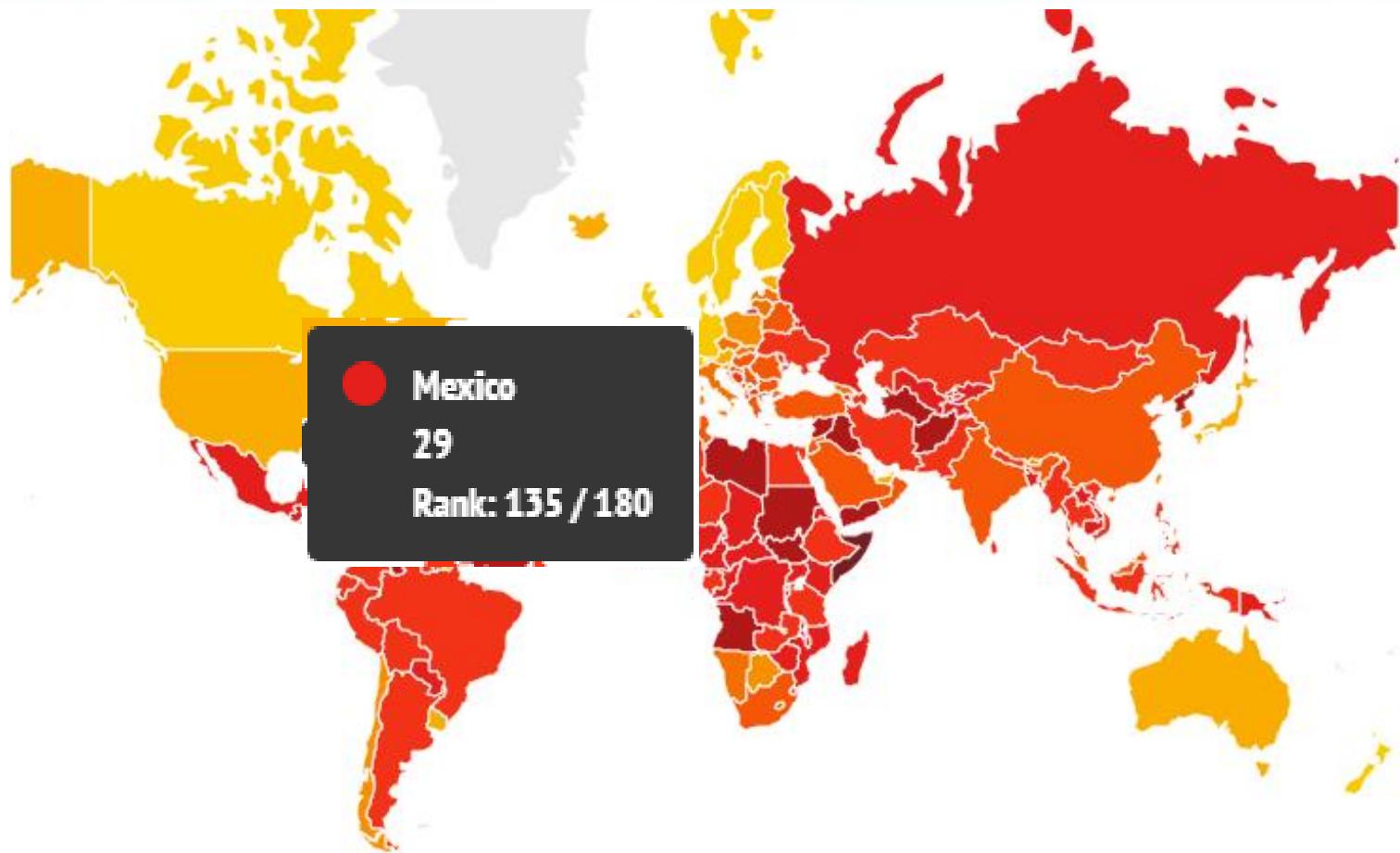
## Cinco Factores

# Corrupción + Impunidad = Sistema



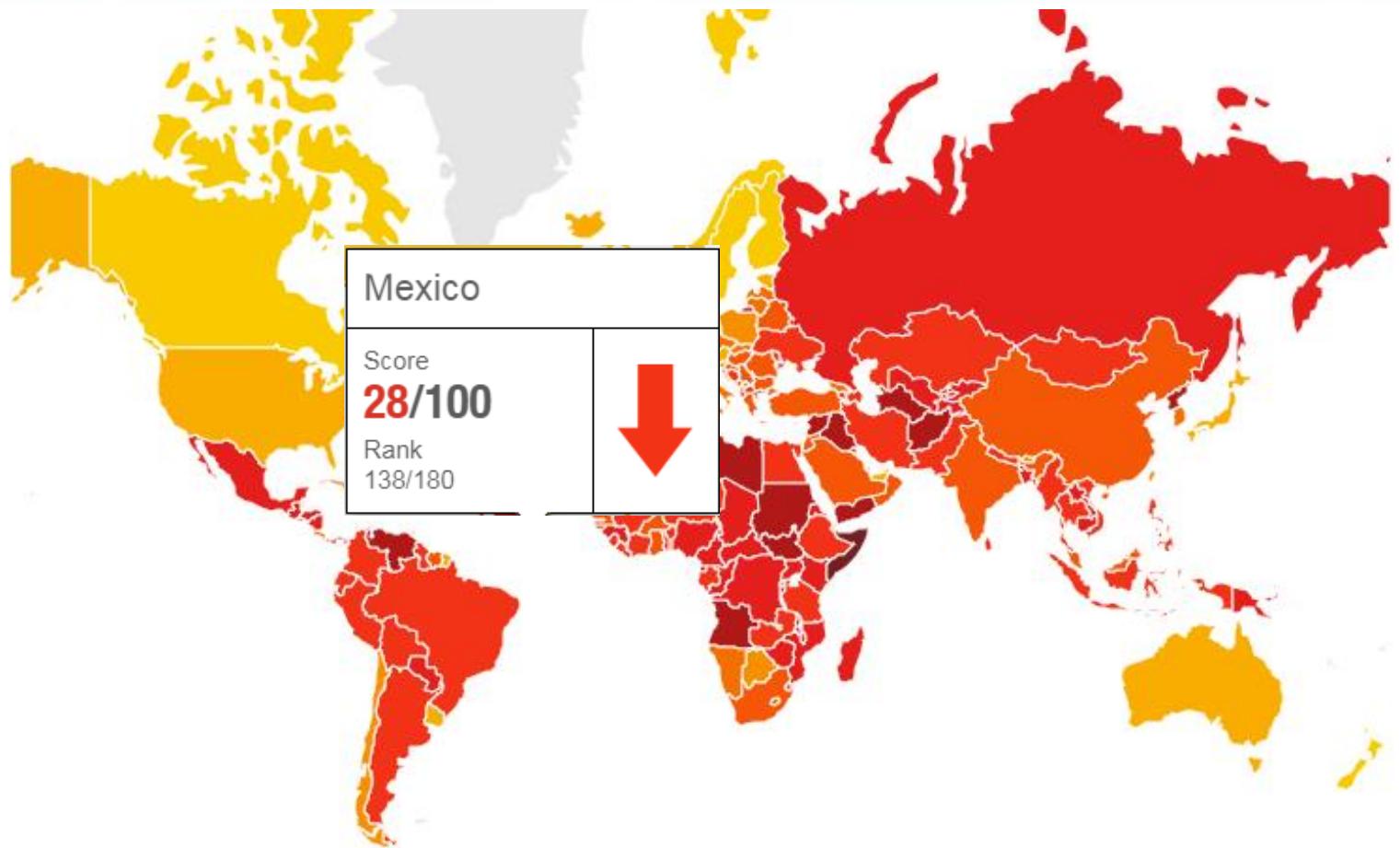


## Corrupción 2017





## Corrupción 2018





Con la publicación de la información delictiva del último mes del gobierno del presidente Enrique Peña Nieto, podemos afirmar que el sexenio que recién terminó es el de mayor número de carpetas de investigación en: homicidio doloso (125 515), homicidio culposo (94 996), secuestro del fuero común (7 437), extorsión (36 369), robo a negocio (468 479) y robo con violencia (1 272 313). Otros delitos que han crecido de manera exponencial son el narcomenudeo y el robo de hidrocarburo, los cuales son ilícitos que descomponen comunidades y que permitirían entender parcialmente por qué ha aumentado la violencia.



## Crímenes de Alto Impacto

El Observatorio Nacional Ciudadano (ONC) establece los siguientes:

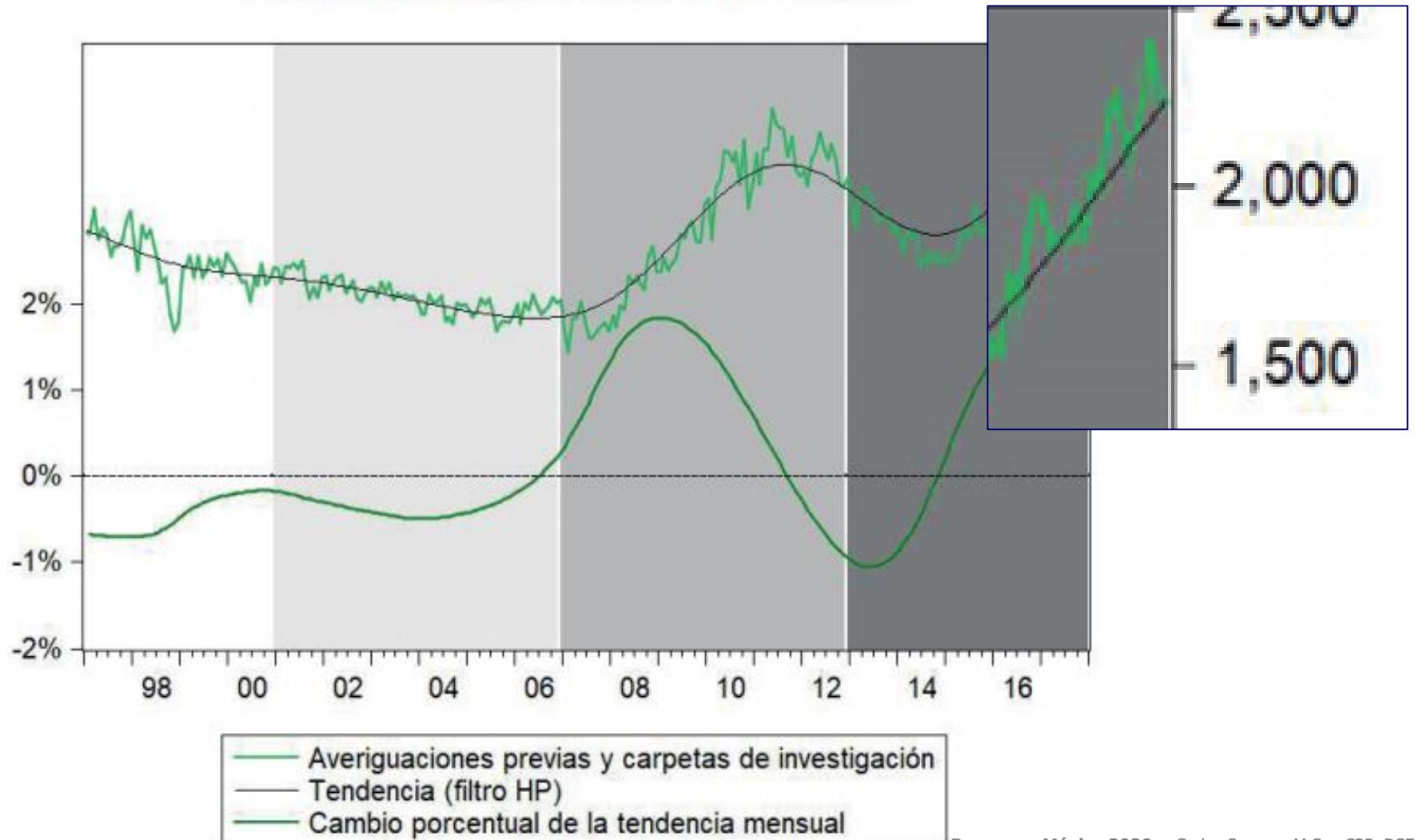
- Homicidio doloso
- Secuestro
- Extorsión
- Robo con violencia
- Robo de vehículo





## Evolución histórica homicidio doloso

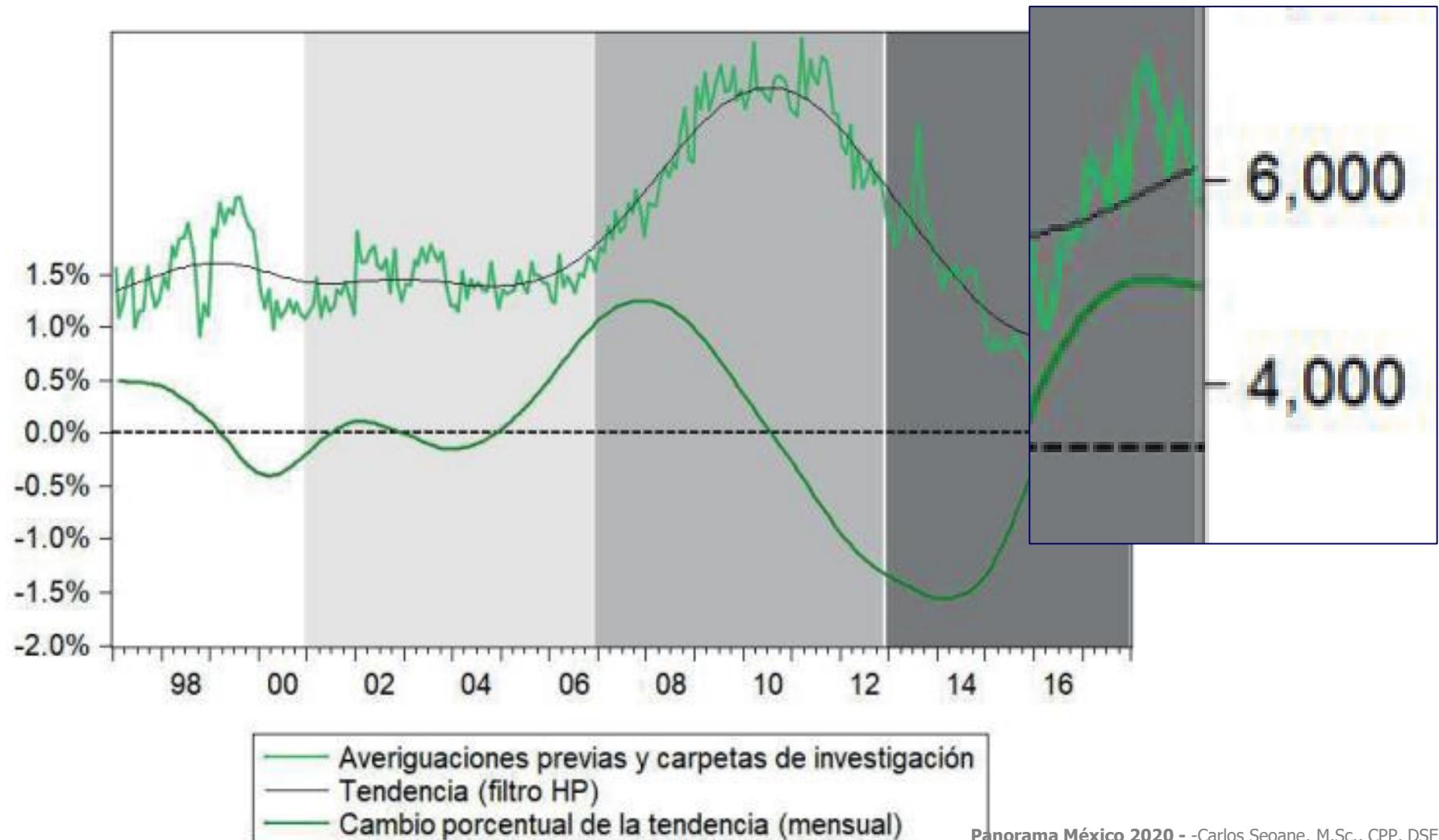
Evolución histórica del homicidio doloso en México





## Evolución histórica robo a transeúnte

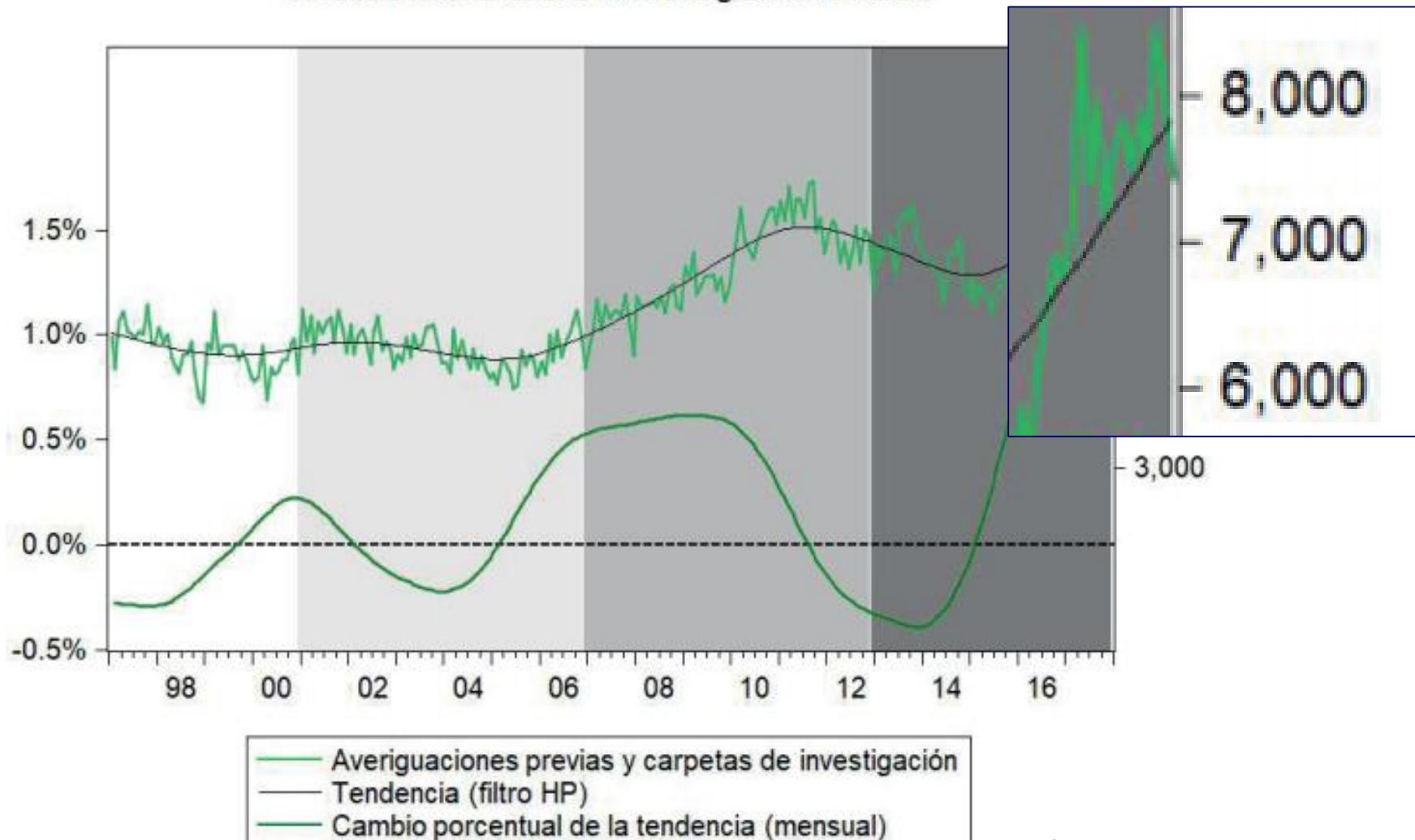
Evolución histórica del robo a transeúnte en México





## Evolución histórica robo a negocio

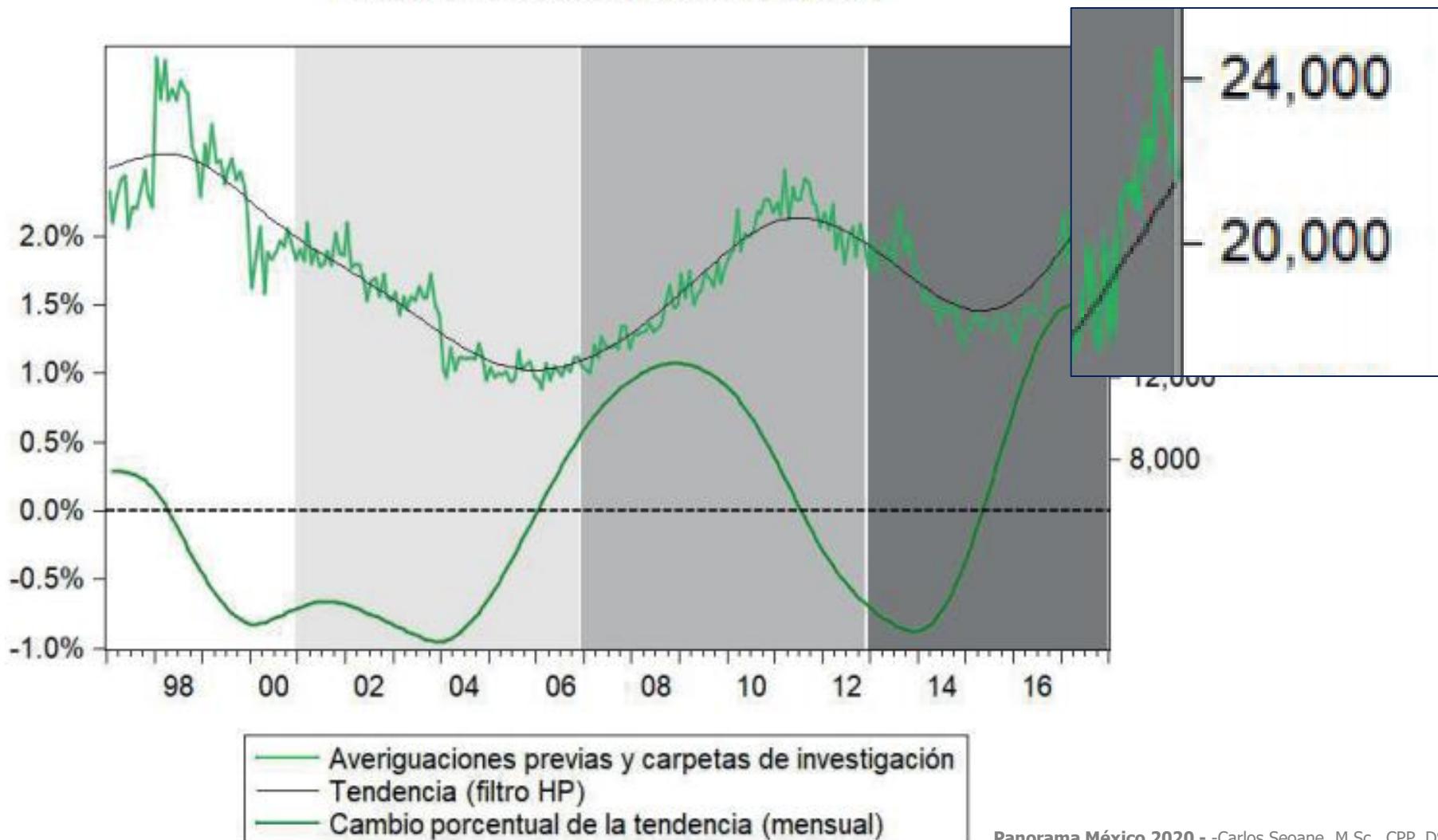
Evolución histórica del robo a negocio en México





## Evolución histórica robo con violencia

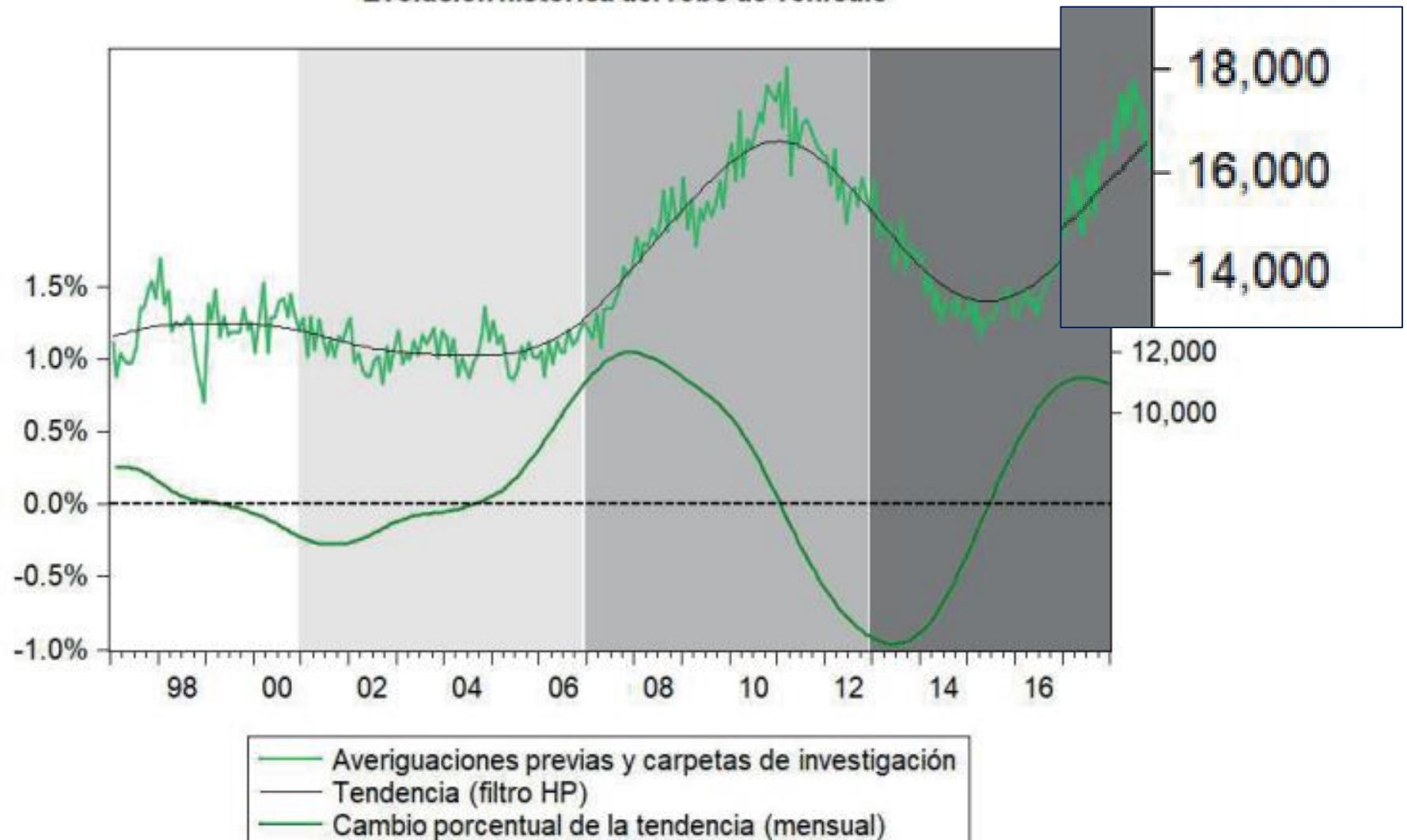
Evolución histórica del robo con violencia





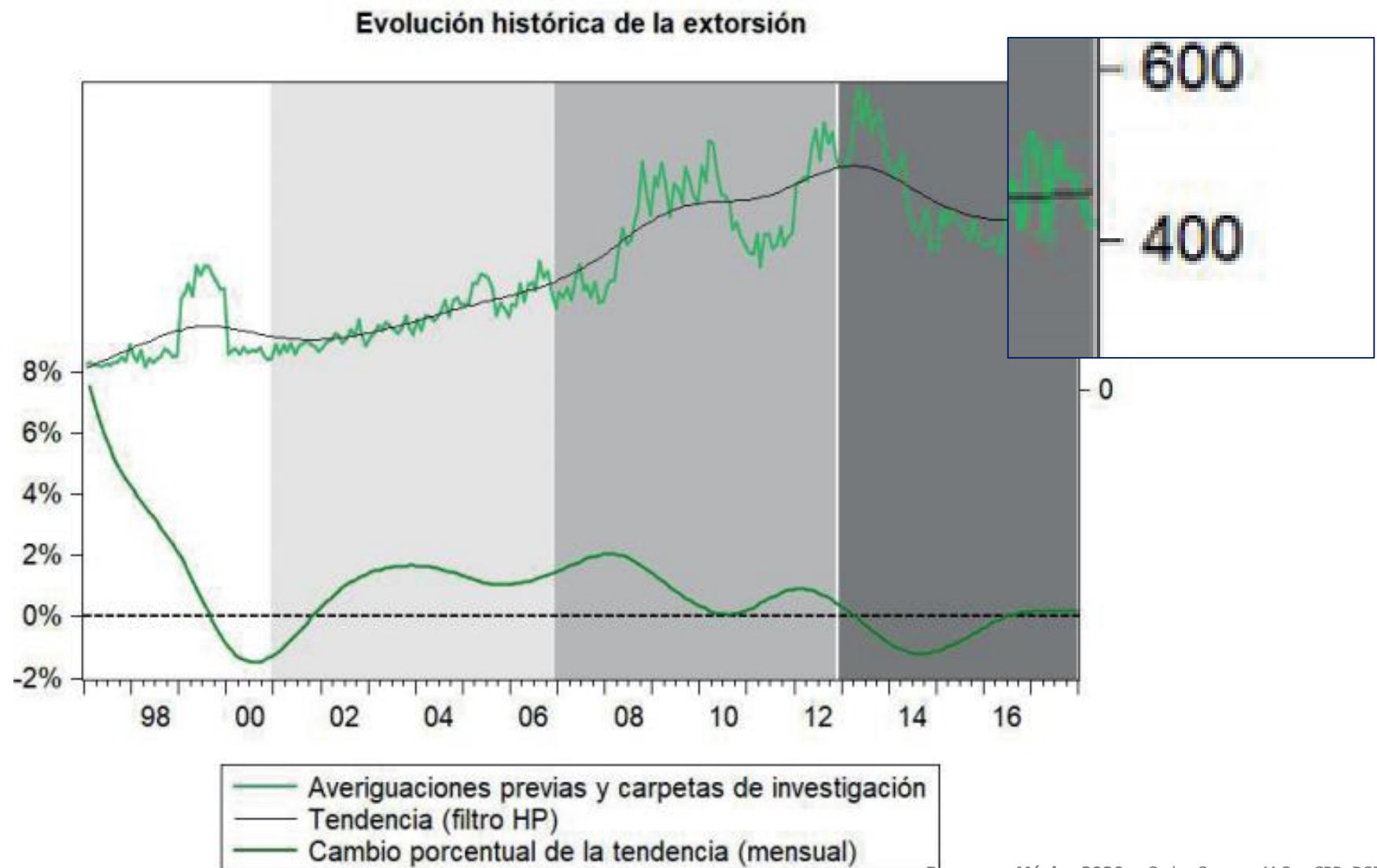
## Evolución histórica robo de vehículo

Evolución histórica del robo de vehículo





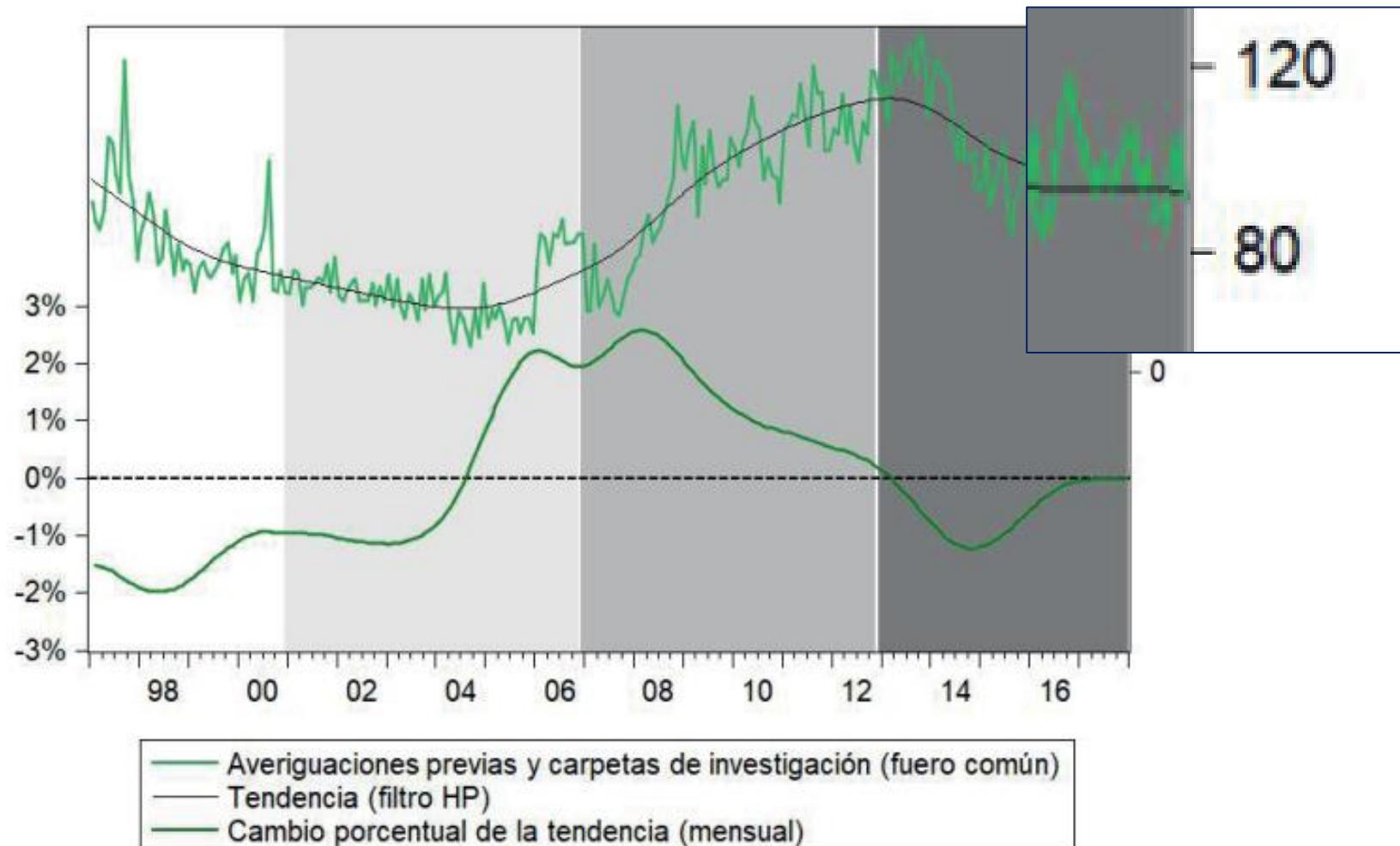
## Evolución histórica extorsión





## Evolución histórica secuestro

Evolución histórica del secuestro en México  
Fuero común





# 12,012 SECUESTROS

DICIEMBRE 2012 - DICIEMBRE 2018

530

500

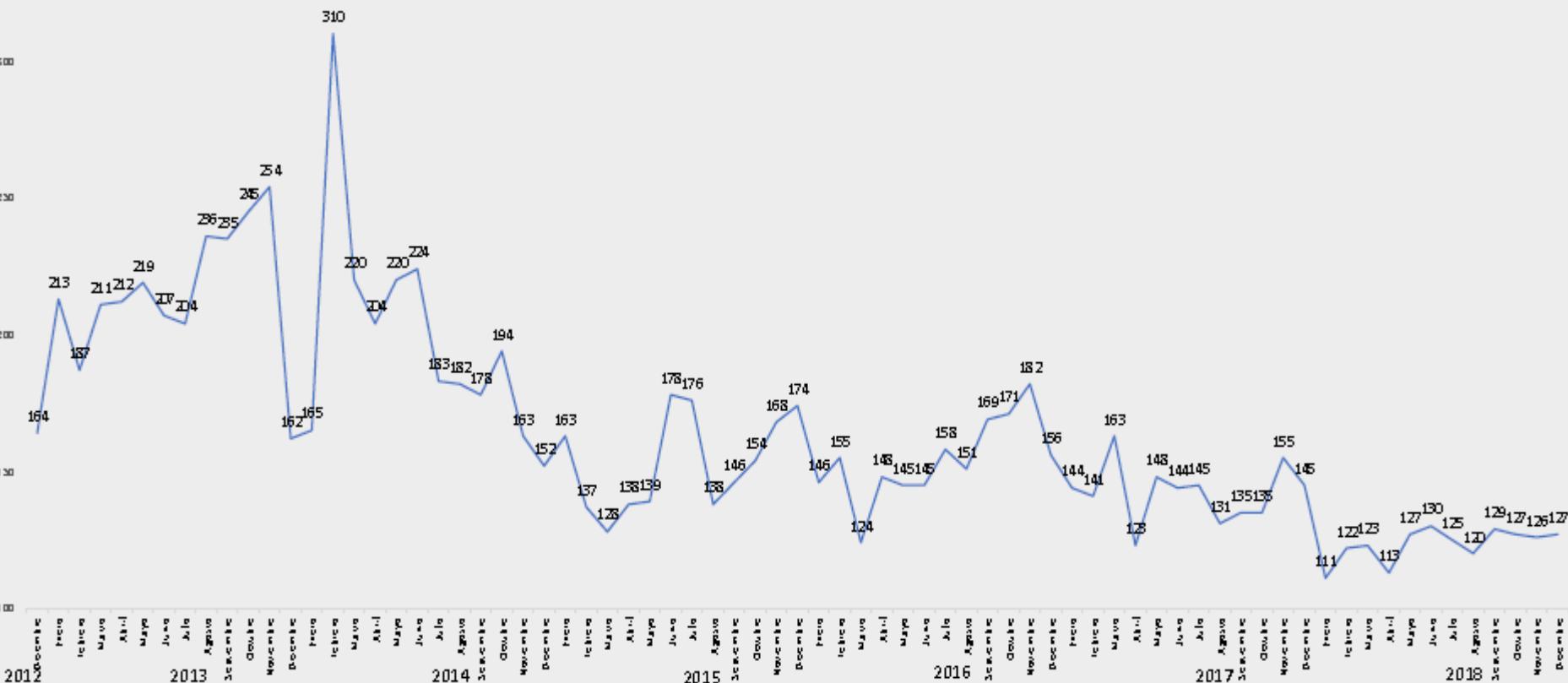
230

200

150

100

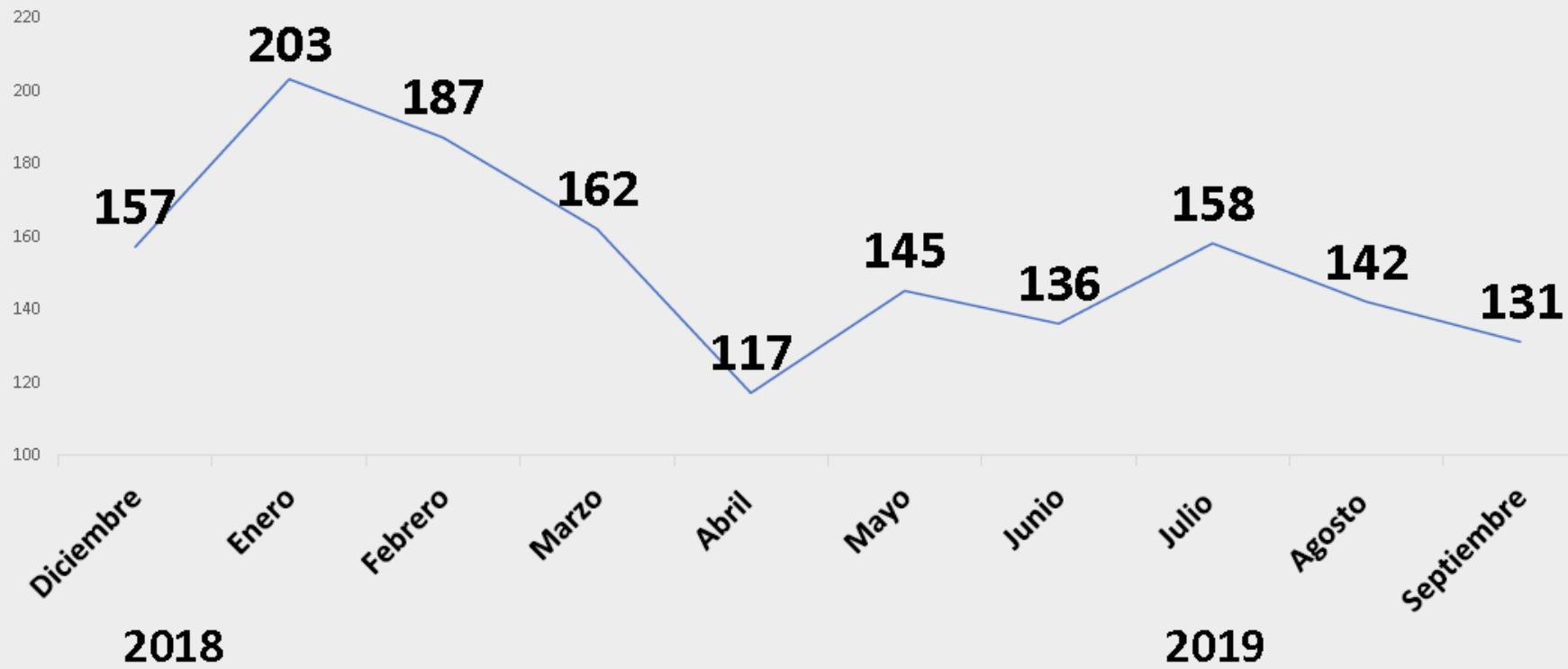
100





# 1 , 5 3 8   S E C U E S T R O S

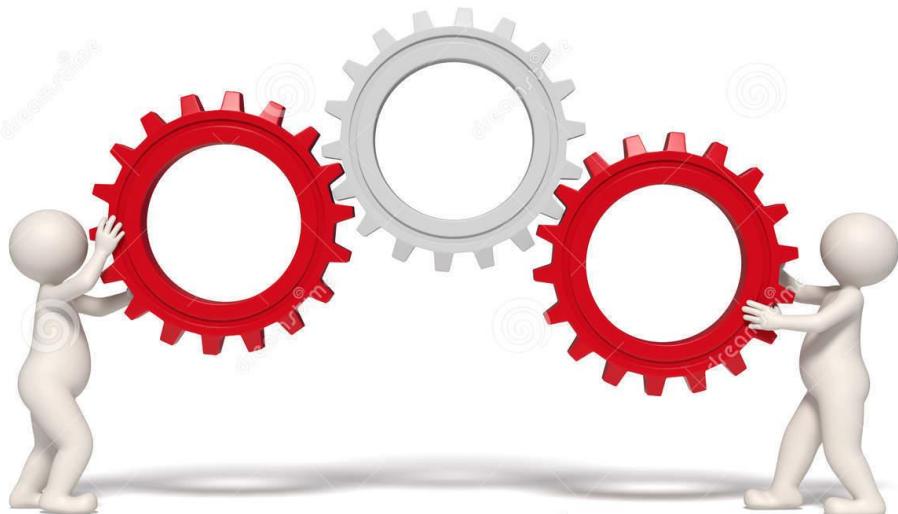
D I C I E M B R E   2 0 1 8   -   S E P T I E M B R E   2 0 1 9





## Conclusiones

- Hay 12 gobiernos estatales (37%) que están cumpliendo 3 años.
- Hay 4 gobiernos estatales (12%) que están cumpliendo 2 años.
- Hay 9 gobiernos estatales (28%) que van a cumplir su 1er año.
- Todo el poder federal cambió y va por su 1er año apenas.
- En 2021 vienen doce nuevas elecciones estatales (37%).
- La reconfiguración es muy grande para ver resultados en el corto plazo.





## Conclusiones

- La guardia nacional es un proyecto de largo plazo.
- Desapareció la policía federal.
- Menor autoridad a gobernadores, por ende...manden a la GN
- Grupos de autodefensa...
- Convierten crisis de inseguridad en crisis de gobernabilidad.
- Incompatibles en el largo plazo con instituciones democráticas.
- El 2020 va a ser un año igual o más complicado que el presente.



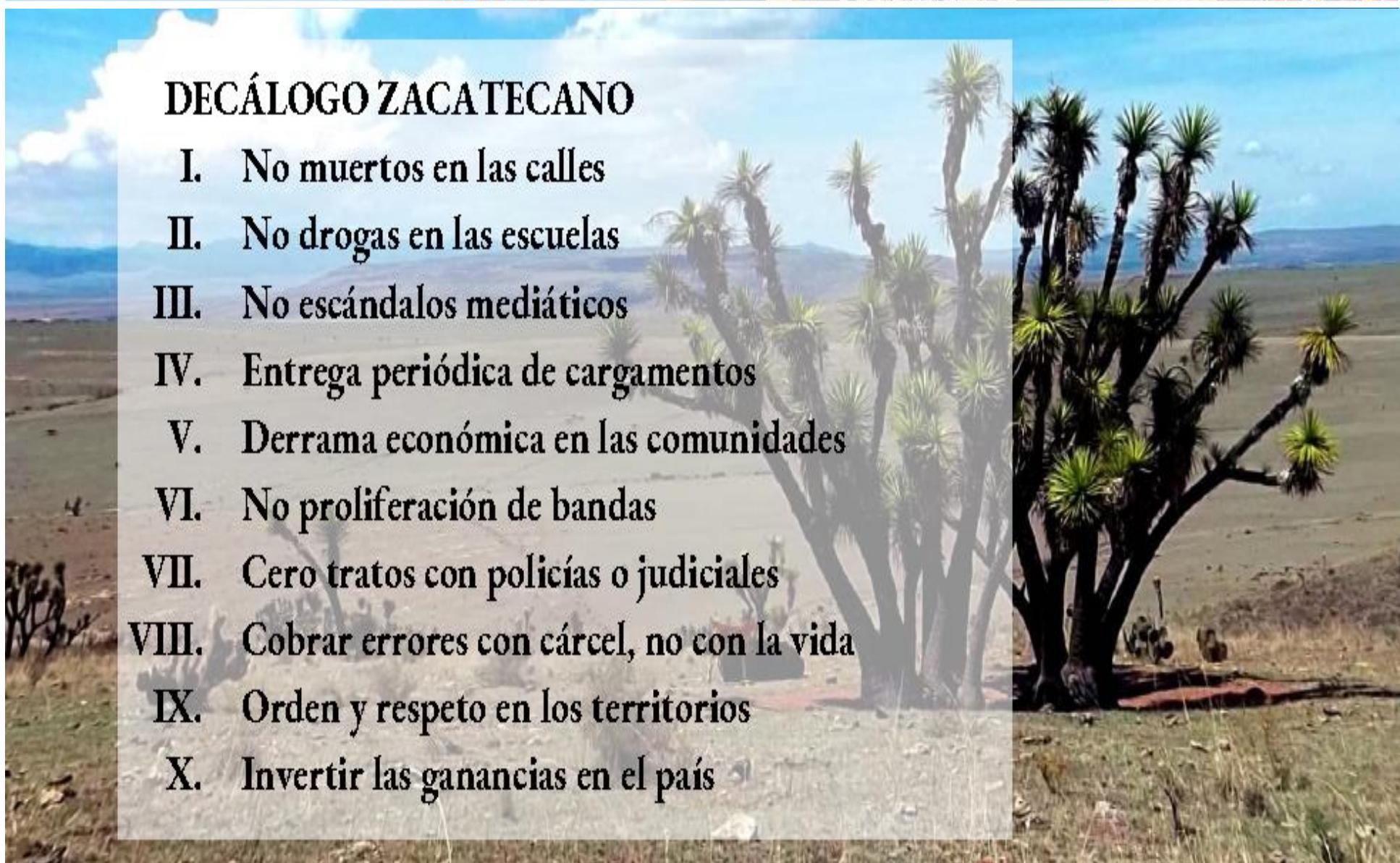
## Conclusiones

- En todo el mundo hay presencia y actividades de organizaciones criminales y el Estado las enfrenta, ordena, gestiona, administra, limita y controla de distintas formas, en términos generales es imposible desaparecerlas.
- En otras palabras, mientras haya demanda por mercados negros e ilegales como el de hidrocarburos, el de narcóticos, mercancía robada o el de delitos predatores, habrá alguien que oferte estos bienes y servicios.
- Por tanto, la responsabilidad de los gobiernos, y de la administración del presidente debe enfocarse en establecer límites y contener las actividades criminales.



## DECÁLOGO ZACATECANO

- I. No muertos en las calles
- II. No drogas en las escuelas
- III. No escándalos mediáticos
- IV. Entrega periódica de cargamentos
- V. Derrama económica en las comunidades
- VI. No proliferación de bandas
- VII. Cero tratos con policías o judiciales
- VIII. Cobrar errores con cárcel, no con la vida
- IX. Orden y respeto en los territorios
- X. Invertir las ganancias en el país





**Muchas gracias por su atención**

Carlos Seoane Noroña, MSc, CPP, DSE, DS<sup>I</sup>  
Director General

[www.seoaneconsultinggroup.com](http://www.seoaneconsultinggroup.com)

[carlos@seoanecg.com](mailto:carlos@seoanecg.com)

Cel.(55) 54151322

Of. (55) 59851795